



AGENCIA BOLIVIANA ESPACIAL  
PLAN OPERATIVO ANUAL (POA) 2021  
FORMULARIO F-1

PROGRAMACIÓN DE ACCIONES DE CORTO PLAZO

COD	OBJETIVOS ESTRATÉGICOS PEI 2016-2020	ARTICULACIÓN AL PDES (A)				ACCIÓN DE MEDIANO PLAZO (B)		Código	POA 2021 ACCIÓN DE CORTO DE PLAZO	PONDERACIÓN	Línea base 2020	METAS TRIMESTRALES				META ANUAL	INDICADOR
		P	M	R	A	Cod. PEI	Denominación					Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre		
OE1.	ALCANZAR LA UTILIZACIÓN PLENA DE LA CAPACIDAD DEL SATÉLITE TÚPAC KATARI Y POSICIONAR A LA ABE COMO OPERADOR DE TELECOMUNICACIONES RURALES DE INCLUSIÓN SOCIAL	4	1	120	1	1	ALCANZAR LA UTILIZACIÓN PLENA DE LA CAPACIDAD DEL SATÉLITE TÚPAC KATARI Y POSICIONAR A LA ABE COMO OPERADOR DE TELECOMUNICACIONES RURALES DE INCLUSIÓN SOCIAL	1	Incrementar la utilización de la capacidad del Satélite Túpac Katari y comercializar otros servicios, garantizando la calidad de los mismos.	80	66%	0.75	1	1	0.75	Ocupar el 69,5 % de la capacidad instalada del TK- SAT	(Capacidad utilizada TKSAT / capacidad total instalada TKSAT)*100
										20	439388,7 Bs	0	0	0	3%	3 % de crecimiento respecto la línea base (promedio de ingresos por otros servicios en los últimos 3 años)	(Ingresos por otros servicios gestión 2021/ línea base) *100
										100							

PLAN OPERATIVO ANUAL 2021  
OPERACIONES



<b>1</b>	<b>Acción de Corto Plazo</b>	Incrementar la utilización de la capacidad del Satélite Túpac Katari y comercializar otros servicios, garantizando la calidad de los mismos.
----------	------------------------------	--

<b>Resultados Esperados (Metas):</b>	Ocupar el 69,5 % de la capacidad instalada del TK-SAT
	3 % de crecimiento respecto la línea base (promedio de ingresos por otros servicios en los últimos 3 años)

<b>Área(s) o Unidad(es) responsable(s):</b>	Dirección Comercial Dirección de Operaciones Dirección de Ingeniería y Desarrollo Dirección Administrativa Financiera Dirección General Ejecutiva
---	---

INDICADORES
(Capacidad utilizada TKSAT / capacidad total instalada TKSAT)*100
(Ingresos por otros servicios gestión 2021/ línea base) *100

Código (1)	Operación (2)	Ponderación (3)	METAS TRIMESTRALES (4)				META ANUAL (5)	INDICADORES (6)	Responsable(s) ejecución de la operación (7)	Fecha inicio	Fecha fin
			Primer Trimestre	Segundo Trimestre	Tercer Trimestre	Cuarto Trimestre					
1.1	Incrementar la venta de servicios ofertados por la ABE	4.35	6.25%	6.25%	6.25%	6.25%	25% Incremento en la facturación en Ku sobre la base del año 2020	(Facturación 2020-facturación 2021/Facturación Año 2020)*100	DCO	01/01/2021	31/12/2021
			8%	8%	8%	8%	32% Incremento en la facturación en Ka sobre la base del año 2020	(Facturación 2020-facturación 2021/Facturación Año 2020)*100	DCO	01/01/2021	31/12/2021
			4.75%	4.75%	4.75%	4.75%	19% Incremento en la facturación enDTH radiosobre la base del año 2020	(Facturación 2020-facturación 2021/Facturación Año 2020)*100	DCO	01/01/2021	31/12/2021
			5%	5%	5%	5%	20% Incremento en la facturación en Ka sobre la base del año 2020	(Facturación 2020-facturación 2021/Facturación Año 2020)*100	DCO	01/01/2021	31/12/2021
			0	1%	0	0	1% Incremento en la facturación ensegmento sobre la base del año 2020	(Facturación 2020-facturación 2021/Facturación Año 2020)*100	DCO	01/01/2021	31/12/2021
			<=30%	<=30%	<=30%	<=30%	Rotación promedio de clientes <=30%	(clientes nuevos + clientes desvinculados)/2 *100 / (Nº clientes al inicio + Nº de clientes al final del periodo/2)	DCO	01/01/2021	31/12/2021
1.2	Estrategias de Marketing para fidelizar a los clientes actuales y búsqueda de nuevos mercados.	4.35	0	1 nicho nuevo	1 nicho nuevo	1 nicho nuevo	3 nuevos nichos de mercado	(nichos de mercado nuevos/ nichos de mercado programados)*100	DCO	01/01/2021	31/12/2021
			0	0	0	80%	80% de satisfacción positiva del cliente encuestados	(% de satisfacción positiva del cliente/ % total de clientes consultado)*100		01/01/2021	31/12/2021
	Desarrollo de proyectos y propuestas para la		0	1 proyecto elaborado	0	1 proyecto elaborado	2 proyectos elaborados para la explotación comercial de los recursos de la ABE	(Número de proyectos elaborados para la explotación comercial desarrollados / Número de proyecto programados para la explotación comercial) *100	DID	01/01/2021	31/12/2021

PLAN OPERATIVO ANUAL 2021  
OPERACIONES

1.3	propuestas para la explotación comercial de los recursos de la ABE	4.35	0	1 propuesta	0	0	1 propuesta de servicio para la inclusión social elaborada	(Número de propuestas elaboradas / Número de propuestas planificadas) *100	DID	01/01/2021	31/12/2021
			1 propuesta	2 propuestas	2 propuestas	2 propuestas	7 propuestas comerciales para clientes potenciales entregadas	(Número de propuestas entregadas / Número de propuestas planificadas) *100	DID	01/01/2021	31/12/2021
1.4	Gestionar las Obligaciones Regulatorias con la ATT, UIT y la CAN	4.35	100%	100%	100%	100%	Cumplimiento del 100% de las obligaciones de la UIT	(% de obligaciones cumplidas con la UIT / 100% de obligaciones requeridas con la UIT) *100	DID	01/01/2021	31/12/2021
			100%	100%	100%	100%	Cumplimiento del 100% de las obligaciones regulatorias con la ATT y la CAN	(% de obligaciones cumplidas con la ATT y la CAN / 100% de obligaciones requeridas la ATT y la CAN) *100	DID	01/01/2021	31/12/2021
			100%	100%	100%	100%	Cumplimiento del 100% de las obligaciones para la obtención de recursos órbita espectro (ROE) para el Estado Boliviano	(% de obligaciones cumplidas con la UIT para la obtención de ROE/ 100% de obligaciones requeridas con la UIT para la obtención de ROE) *100	DID	01/01/2021	31/12/2021
			0	1 propuesta entregada	0	0	Al menos 1 propuesta regulatoria para normativas relacionadas a las comunicaciones satelitales entregada a la instancia correspondiente	(Número de propuestas elaboradas / Número de propuestas planificadas) *100	DID	01/01/2021	31/12/2021
1.5	Desarrollo de proyectos de observación de la Tierra	4.35	1 propuesta entregada	1 propuesta entregada	1 propuesta entregada	1 propuesta entregada	5 propuestas de servicios geoespaciales para clientes potenciales entregadas	(Número de propuestas entregadas / Número de propuestas planificadas) *100	DID	01/01/2021	31/12/2021
			0	1 contrato suscrito	0	1 contrato suscrito	2 contratos de servicios geoespaciales suscrito	(Número de contratos suscritos / Número de contratos programados) *100	DID	01/01/2021	31/12/2021
			0	1 producto	0	1 producto	2 productos de observación de la tierra publicados en el sitio WEB de la ABE para la sociedad	(Número de productos cumplidos / Número de productos programados) *100	DID	01/01/2021	31/12/2021
			0	0	1 proyecto presentado	0	1 proyecto presentado ante un ente cooperante, para la gestión de recursos para la generación de productos de apoyo a la observación terrestre.	(Número de proyectos elaborados y presentado ante un ente cooperante / Número de proyectos planificados) *100	DID	07/01/2021	31/12/2021
1.6	Relacionamiento con instituciones nacionales e internacionales	4.35	0	1 actividad	2 actividades	1 actividad	4 actividades interinstitucionales con las que se tenga convenio	(Número de actividades con instituciones con que se tengan convenio / Número de actividades con instituciones que se tengan convenio planificadas) *100	DID	04/01/2021	31/12/2021
			0	Organización un evento académico	Participación en un evento académico	Participación en un evento académico	3 eventos académicos, curso o diplomado para promover la formación de RRHH en el área espacial	(Número de eventos participados / Número de eventos planificados) *100	DID	01/01/2021	31/12/2021
1.7	Mantener la disponibilidad de los servicios brindados a través del TKSAT	4.35	N/A (medición anual)				Disponibilidad del Servicio de Segmento Espacial 99,99%	(Horas con el servicio disponible/8760 horas) * 100	DDO	01/01/2021	31/12/2021
			N/A (medición anual)				Disponibilidad del Servicio Internet Ku 99,67%	(Horas con el servicio disponible/8760 horas) * 100	DDO	01/01/2021	31/12/2021
			N/A (medición anual)				Disponibilidad del Servicio Internet Ka 99,47%	(Horas con el servicio disponible/8760 horas) * 100	DDO	01/01/2021	31/12/2021

PLAN OPERATIVO ANUAL 2021  
OPERACIONES

			N/A (medición anual)				Disponibilidad del Servicio Transmisión de Datos Ku 99,67%	(Horas con el servicio disponible/8760 horas) * 100	DDO	01/01/2021	31/12/2021
			N/A (medición anual)				Disponibilidad del Servicio DTH 99,52%	(Horas con el servicio disponible/8760 horas) * 100	DDO	01/01/2021	31/12/2021
1.8	Gestión de Mantenimiento de los sistemas terrestres en la ETA y ETLG	4.35	Mayor al 95%	Mayor al 95%	Mayor al 95%	Mayor al 95%	Cumplimiento del Plan de Mantenimiento de Equipos mayor al 95%	(Actividades Ejecutadas / Actividades Planificadas)* 100	DDO	01/01/2021	31/12/2021
			Mayor al 95%	Mayor al 95%	Mayor al 95%	Mayor al 95%	Cumplimiento del Plan de Mantenimiento de Infraestructura mayor al 95%	(Actividades Ejecutadas / Actividades Planificadas)* 100	DDO	01/01/2021	31/12/2021
1.9	Gestionar la conservación y mantenimiento de los bienes de la empresa	4.35	100%	100%	100%	100%	100% de los bienes de uso asignados en buenas condiciones para el uso del personal	(% de los bienes de uso asignados en buenas condiciones de uso / 100% de los bienes de uso asignados en buenas condiciones de uso)	DAF-UA-ACTIVOS FIJOS, ALMACENES Y SERVICIOS GENERALES	01/01/2021	31/12/2021
			0	0	0	100%	100% de los bienes muebles e inmuebles de la ABE cuentan con póliza de seguro	(% de bienes asegurados/100% de bienes de la ABE asegurados)	DAF-UA-ACTIVOS FIJOS, ALMACENES Y SERVICIOS GENERALES	01/01/2021	31/12/2021
			100%	100%	100%	100%	100% de los bienes de consumo gestionados en los almacenes de la ABE	(% de bienes de consumo gestionados/100% de bienes de consumo gestionados)	DAF-UA-ACTIVOS FIJOS, ALMACENES Y SERVICIOS GENERALES	01/01/2021	31/12/2021
			100%	100%	100%	100%	Derecho Propietario del Terreno de Amachuma completamente saneado	Folio Real del terreno de Amachuma a nombre de la ABE y registrado en el VSIAF	DAF-UA-ACTIVOS FIJOS, ALMACENES Y SERVICIOS GENERALES	01/01/2021	31/12/2021
1.10	Proporcionar los recursos necesarios para el cumplimiento de las metas de la empresa	4.35	100%	100%	100%	100%	100% de servicios generales continuos e ininterrumpidos	(Cantidad de conformidades de Servicio / Número de facturas recibidas) *100	DAF-UA-ACTIVOS FIJOS, ALMACENES Y SERVICIOS GENERALES	01/01/2021	31/12/2021
			100%	100%	100%	100%	100% de trámites de importación y/o exportación de equipos de la ABE atendidos	(Cantidad de trámites atendidos/Número de solicitudes de importación o exportación recibidas)/100	DAF-UA-ACTIVOS FIJOS, ALMACENES Y SERVICIOS GENERALES	01/01/2021	31/12/2021
			100%	100%	100%	100%	100% de procesos de contratación autorizados ejecutados de acuerdo a normativa y en tiempo	(% de Procesos de Contratación Concuidos / 100% de Procesos de Contratación iniciados)	DAF-UA-CONTRATACIONES	01/01/2021	31/12/2021
			100%	100%	100%	100%	100% de remisión de información de información financiera	Cantidad solicitudes emitidas / Cantidad de solicitudes de información de entidades regulatorias	DAF-UF	01/01/2021	31/12/2021
			100%	100%	100%	100%	100% solicitudes de dotación de personal autorizadas, incorporadas de acuerdo a normativa vigente	(% de solicitudes de personal incorporadas / 100% de solicitudes de dotación de personal autorizadas)	DAF-UA-RRHH	01/01/2021	31/12/2021
			100%	0	0	0	100% POAI's 2021 actualizados y consolidados en el Manual de Puestos del ABE	(% POAI's actualizados y consolidados / 100% POAI's existentes)	DAF-UA-RRHH	01/01/2021	31/12/2021
			100%	0	0	0	100% de Necesidades de Capacitación identificadas, priorizadas y consolidadas en el Programa Anual de Capacitación (PACI) para 2022	Programa Anual de Capacitación (PACI)	DAF-UA-RRHH	01/01/2021	31/12/2021

PLAN OPERATIVO ANUAL 2021  
OPERACIONES

1.11	Mejorar el desempeño de los recursos humanos de la empresa	4.35	0	100%	100%	100%	100% del Programa Anual de Capacitación (PACI) ejecutado	(% Capacitaciones ejecutadas / 100% Capacitaciones programadas)	DAF-UA-RRHH	01/01/2021	31/12/2021
			0	0	0	100%	100% Evaluación del Desempeño del Personal ejecutadas	(% Evaluaciones del desempeño realizadas / 100% Evaluaciones del Desempeño Programadas)	DAF-UA-RRHH	01/09/2021	31/12/2021
			100%	100%	100%	100%	100% del archivo físico e informático del SAP gestionado mediante procesos de generación, organización y resguardo del mismo conforme normativa vigente	Archivo físico e informático del SAP actualizado	DAF-UA-RRHH	01/01/2021	31/12/2021
			100%	100%	100%	100%	100% planillas salariales elaboradas y presentadas	(% planillas elaboradas y presentadas / 100% planillas requeridas)	DAF-UA-RRHH	01/01/2021	31/12/2021
1.12	Mantener la certificación ISO 9001:2015 del sistema de gestión de calidad de la ABE	4.35	10	10	10	30	1 sistema de gestión de calidad con la norma ISO 9001:2015 recertificado	(Sistema de gestión de calidad con certificado en la norma ISO 9001:2020/Sistema de gestión programado)	UCC	01/01/2021	31/12/2021
1.13	Mejorar la calidad a través del desarrollo de la cultura organizacional	4.35	5	5	5	25	1 certificación GPTW para la organización	(GPTW certificado/GPTW programado)	UCC	01/01/2021	31/12/2021
1.14	Mantener y mejorar la infraestructura tecnológica de la ABE	4.35	1	1	0	0	2 mantenimientos programados en el año, con 95% de los equipos computacionales de la ABE con mantenimiento preventivo en cada ocasión.	(Cantidad de equipos con Mantenimiento realizado / Cantidad total de equipos computacionales ABE)*100	UTI	01/01/2021	31/12/2021
			99,9%	99,9%	99,9%	99,9%	99,9 % de disponibilidad de los sistemas informáticos administrados por la UTI.	(Horas con el servicio disponible / 8760 horas) * 100	UTI	01/01/2021	31/12/2021
1.15	Informatizar los procesos de la ABE	4.35	0	1 sistema	1 sistema	1 sistema	3 Sistemas informatizados.	(N° sistemas ejecutados/N° sistemas programados )x100	UTI	01/01/2021	31/12/2021
			2 Manuales	0	0	0	2 Manuales técnicos de los sistemas actuales.	(N° manuales elaborados/N° manuales programados )x 100	UTI	01/01/2021	31/12/2021
			25%	25%	25%	25%	100% de documentación digitalizada y disponible para todo el personal de la gestión 2020	(Cantidad de documentación digitalizada disponibles/ Cantidad de documentación 2020)*100	UTI	01/01/2021	31/12/2021
			0	0	0	1 sistema	Implementación de 1 Sistema Informático Integrado con los procesos cruciales para venta de servicios de la ABE.	(N° sistemas ejecutados/N° sistemas programados )x100	UTI	01/01/2021	31/12/2021
1.16	Cambiar y difundir la percepción a cerca de la ABE y del satélite Túpac Katari	4.35	25%	25%	25%	25%	50 % de incremento de la percepción positiva, respecto a la imagen de la ABE y del satélite Túpac Katari.	(% de percepción positiva sobre la encuesta realizada en octubre de 2021/=>% de percepción positiva sobre la encuesta realizada en octubre del 2020)*100	UNIDAD DE COMUNICACIÓN	01/01/2021	31/12/2021
1.17	Implementar un sistema de comunicación interna integral en la Agencia Boliviana Espacial	4.35	25%	25%	25%	25%	Mejorar al 35% la comunicación entre los funcionarios de la ABE -respecto a la primera encuesta que se realizará en el primer trimestres del 2021- para optimizar el desempeño organizacional.	(% de mejora en la calidad de la comunicación alcanzado /35% de mejora en la calidad de la comunicación interna entre los funcionarios de la ABE) *100	UNIDAD DE COMUNICACIÓN	01/01/2021	31/12/2021



**PLAN OPERATIVO ANUAL 2021**  
**TAREAS ESPECÍFICAS**

Código (4)	Operación	Tareas Específicas (5)	Ponderación (6)	Responsable(s) ejecución de las tareas (7)	Fecha inicio	Fecha fin	Programación mensual (en porcentaje) (8)												Total (9)	Personal, insumos, materiales, activos fijos, servicios, otros requeridos (10)	Precio o costo estimado (Bs.) (11)	Fecha estimada en que se requiere el bien o servicio (12)	Partida	Descripción
							ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic						
1.1.1	Incrementar la venta de servicios ofertados por la ABE	Elaboración y presentación del plan comercial y de marketing anual	10.00	Responsable de Ventas / Marketing	01/01/2021	31/01/2021	100.00											100.00						
1.1.2		Comercializar 91 nuevas terminales VSAT en banda KU (ventas)	15.00	Responsable de Ventas	01/01/2021	31/12/2021	4.50	20.00	10.00	29.50	4.50	4.50	4.50	4.50	4.50	4.50	4.50	4.50	100.00	Pasajes por viajes para promocionar, vender y control KU , a nivel nacional	7,200.00	Febrero, Abril, Mayo	22110	Pasajes al Interior del País
																				Viáticos por viajes, promocion, venta y control KU, a nivel nacional	6,678.00	Febrero, Abril, Mayo	22210	Viáticos por Viajes al Interior del País
																				Contratación de 4 nuevos concesionarios en el eje troncal para cumplir con las metas definidas.	40,000.00	2/1/2021	971	Comisiones por Ventas
																				Personal Eventual para contar con un ejecutivo de cuentas para el servicio de banda Ku (Planilla RR.HH.)	0.00			
1.1.3		Venta de servicios VSAT Ka (1560 Terminales en Banda Ka)	15.00	Responsable de Ventas	01/01/2021	31/12/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Pasajes por viajes para promocionar, vender y control KA , a nivel nacional	2,394.00	febrero, junio, mayo	22110	Pasajes al Interior del País
																				Viáticos por viajes, promocion, venta y control KA, a nivel nacional	7,129.00	febrero, junio, mayo	22210	Viáticos por Viajes al Interior del País
																				Contratación de 9 nuevos concesionarios en el eje troncal para cumplir con las metas definidas.	150,000.00	2/1/2021	971	Comisiones por Ventas
																				Personal Eventual para contar con un ejecutivo de cuentas para el servicio de banda Ka (planilla RR.HH.)	0.00			
1.1.4		Incrementar 10 nuevas radios en servicio	15.00	Responsable de Ventas	01/03/2021	31/12/2021			10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	100.00	Incrementar 10 nuevas radios en servicio	0.00				
1.1.5	Incrementar 7 nuevo canales de TV digital en servicio	15.00	Responsable de Ventas	01/02/2021	30/11/2021		14.28		14.29	14.29		14.28	14.29		14.29	14.28		100.00	Pasajes por viajes venta y control TV Digital	0.00	marzo, agosto, noviembre	22110	Pasajes al Interior del País	
																			Viáticos por viajes venta y control TV Digital	0.00	marzo, agosto, noviembre	22210	Viáticos por Viajes al Interior del País	
1.1.6	Venta de segmento espacial en banda KU FSS y banda C (12 MHz)	25.00	DGE - DCO	44,287.00	44,469.00				50.00						50.00			100.00	Pasajes por viajes para venta y control Segmento Satelital al interior del país	4,500.00	abril, septiembre	22110	Pasajes al Interior del País	
																			Viáticos por viajes para venta y control Segmento Satelital al interior del país	3,621.00	abril, septiembre	22210	Viáticos por Viajes al Interior del País	
																			Pasajes por viajes para venta y control Segmento Satelital	0.00	abril	22120	Pasajes al Exterior del País	
																			Viáticos por viajes venta y control Segmento Satelital	0.00	abril	22220	Viáticos por Viajes al Exterior del País.	
1.1.7	Seguimiento a prospectos, clientes y cotizaciones enviadas	5.00	Responsable de Ventas	01/01/2021	31/12/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00		0.00				
																			1,830,000.00			255	Publicidad	
																							255	Publicidad

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2021**  
**TAREAS ESPECÍFICAS**

Código (4)	Operación	Tareas Específicas (5)	Ponderación (6)	Responsable(s) ejecución de las tareas (7)	Fecha inicio	Fecha fin	Programación mensual (en porcentaje) (8)												Total (9)	Personal, insumos, materiales, activos fijos, servicios, otros requeridos (10)	Precio o costo estimado (Bs.) (11)	Fecha estimada en que se requiere el bien o servicio (12)	Partida	Descripción				
							ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic										
1.2.1	Estrategias de Marketing para fidelizar a los clientes actuales y búsqueda de nuevos mercados.	Publicidad en medios masivos de los servicios de la ABE.	20.00	Responsable de Marketing	1/1/2021	12/31/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Contratación de diferentes Medios de Publicidad, incluyendo redes sociales		Enero - Diciembre	255	Publicidad				
							255	Publicidad																				
							255	Publicidad																				
							255	Publicidad																				
							255	Publicidad																				
							255	Publicidad																				
							255	Publicidad																				
							255	Publicidad																				
							255	Publicidad																				
																			0.00	Enero - Diciembre	26990	Otros						
																			0.00	marzo	26990	Otros						
1.2.2		Organización de una caravana promocional para abrir nuevos mercados	10.00	Responsable de Marketing y Ventas	01/05/2021	31/05/2021												100.00										
																			0.00	mayo	22110	Pasajes al Interior del País						
																			0.00	mayo	22210	Viáticos por Viajes al Interior del País						
1.2.3		Participación en ruedas de negocio y ferias regionales principalmente del área rural. (Presenciales y Virtuales)	10.00	Responsable de Marketing y Ventas	01/01/2021	31/12/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Contratación de 2 stands	0.00	septiembre, noviembre	234	Otros Alquileres					
																								0.00	septiembre, noviembre	22110	Pasajes al Interior del País	
																								0.00	septiembre, noviembre	22210	Viáticos por Viajes al Interior del País	
																									3,000.00	septiembre	22110	Pasajes al Interior del País
																									2,968.00	septiembre	22210	Viáticos por Viajes al Interior del País
																									0.00	Mar- jul-oct -nov	26990	Otros
1.2.4		Realizar estudios de mercado en relación a la competencia, clientes y nuevas oportunidades de negocios.	15.00	Responsable de Marketing y Técnico	01/01/2021	31/12/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Personal Evenutal para contratación de un tecnico en Marketing (Planilla RR.HH.)	0.00									
																			4,482.00	marzo, abril, mayo	234	Otros Alquileres						

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2021**  
**TAREAS ESPECÍFICAS**

Código (4)	Operación	Tareas Específicas (5)	Ponderación (6)	Responsable(s) ejecución de las tareas (7)	Fecha inicio	Fecha fin	Programación mensual (en porcentaje) (8)												Total (9)	Personal, insumos, materiales, activos fijos, servicios, otros requeridos (10)	Precio o costo estimado (Bs.) (11)	Fecha estimada en que se requiere el bien o servicio (12)	Partida	Descripción		
							ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic								
1.2.5		Realizar 3 socializaciones y relanzamientos del servicio de Internet Ku y otros para empresas a nivel nacional.	15.00	Responsable de Marketing	01/03/2021	31/05/2020			33.33	33.33	33.33							100.00	Pasajes por viajes para realizar la socialización y relanzamiento	0.00	marzo, abril, mayo	22110	Pasajes al Interior del País			
																				0.00	marzo, abril, mayo	22210	Viáticos por Viajes al Interior del País			
																				9,780.00	marzo, abril, mayo	31120	Gastos por Alimentación y Otros Similares			
1.2.6		Fidelización del cliente	10.00	Responsable de Marketing	3/1/2021	30/09/2021			33.33			33.33							100.00	Inversión en Merchandising, material PoP e imagen.	30,000.00	marzo-junio-septiembre	255	Publicidad		
																				0.00						
1.2.7		Elaborar material promocional	10.00	Responsable de Marketing	01/01/2021	31/12/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Material promocional e información de servicios	15,000.00	enero-diciembre	255	Publicidad			
1.2.8		Reforzar y ampliar la atención del call center para inbound y out bound contemplando la fidelización de clientes.	10.00	Responsable de Call Center	01/01/2021	31/12/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Personal Eventual para contar con tres técnicos para atender el CALL CENTER (Planilla RR.HH.)	0.00						
1.3.1	Desarrollo de proyectos y propuestas para la explotación comercial de los recursos de la ABE	Elaborar propuestas comerciales para aplicaciones específicas requeridas por potenciales clientes, y realizar el seguimiento respectivo.	35.00	Unidad de Proyectos	1/1/2021	12/31/2021	5.00	5.00	9.00	9.00	9.00	9.00	9.00	9.00	9.00	9.00	9.00	100.00	Pasajes al interior del país para visitas a clientes	0.00	May y ago	22110	Pasajes al Interior del País			
																				0.00	May y ago	22210	Viáticos por Viajes al Interior del País			
1.3.2		Elaborar un proyecto de telecomunicaciones de Inclusión social y realizar el seguimiento respectivo.	10.00	Unidad de Proyectos	1/1/2021	10/31/2021	10.00	10.00	10.00	10.00	20.00	20.00	5.00	5.00	5.00	5.00			100.00		0.00					
1.3.3		Brindar asesoría técnica a la Dirección Comercial para la atención de requerimientos de los clientes	10.00	Unidad de Proyectos	1/1/2021	12/31/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00		0.00					
1.3.4		Desarrollar nuevos servicios en el área de las comunicaciones satelitales, y/o realizar mejoras a los actualmente brindados.	35.00	Unidad de Proyectos	1/1/2021	12/31/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Licencias (activos intangibles)	120,000.00	Junio	491	Activo intangible		
																					280,000.00	Junio	435	Equipo de comunicación		
																				21,700.00	Junio	43120	Equipos de computación			
																				167,000.00	Junio	398	Otros Repuestos y Accesorios			
																				50,000.00	Junio	243	Otros gastos por Concepto de Instalación, Mantenimiento y Reparación			
1.3.5		Gestionar la demostración y promoción de productos de conectividad satelital	5.00	Unidad de Proyectos	4/1/2021	9/30/2021				16.67	16.67	16.67	16.67	16.67	16.67			100.00	Terminales de usuario	105,000.00	Marzo, Junio	398	Otros Repuestos y Accesorios			
																				0.00	Marzo, Junio	243	Otros Gastos por Concepto de Instalación, Mantenimiento y Reparación			
																				0.00	Abril, Agosto	234	Otros Alquileres			
																				0.00	Abril, Agosto	31120	Gastos por alimentación y otros similares			
1.3.6		Elaborar el proyecto de pre-inversión de acuerdo a requerimiento del cliente CGWIC	5.00	Unidad de Proyectos	1/4/2021	12/31/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Previsión para pre-inversión e inversión (proyecto CGWIC)	0.00	mayo	99100	Provisiones para Gastos de Capital			
1.4.1		Realizar las gestiones de protección de las redes satelitales de Bolivia	15.00	Unidad de Regulación y Gestión del	1/1/2021	12/31/2021	5.00	5.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	100.00	Pago a la UIT por la Suscripción Anual a la Circular Internacional de Información de Frecuencias (BRIFIC)	28,365.00	Febrero	325	Periódicos y Boletines			

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2021**  
**TAREAS ESPECÍFICAS**

Código (4)	Operación	Tareas Específicas (5)	Ponderación (6)	Responsable(s) ejecución de las tareas (7)	Fecha inicio	Fecha fin	Programación mensual (en porcentaje) (8)												Total (9)	Personal, insumos, materiales, activos fijos, servicios, otros requeridos (10)	Precio o costo estimado (Bs.) (11)	Fecha estimada en que se requiere el bien o servicio (12)	Partida	Descripción	
							ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic							
				Recursos de O&F															Upgrade/Licencia del Software de Coordinación de Redes Satelitales	3,000.00	Julio	263	Derechos sobre Bienes Intangibles		
1.4.2	Gestionar las Obligaciones Regulatorias con la ATT, UIT y la CAN	Cumplir con la normativa regulatoria nacional con la ATT	20.00	Unidad de Regulación y Gestión del Recursos de O&F	1/1/2021	12/31/2021	5.00	5.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	5.00	5.00	100.00		0.00					
1.4.3		Gestionar la presentación a la CAN, de la información solicitada de la ABE	15.00	Unidad de Regulación y Gestión del Recursos de O&F	1/1/2021	11/30/2021	15.00		5.00	15.00	5.00	10.00	15.00	5.00	10.00	15.00	5.00		100.00		0.00				
1.4.4		Realizar el proceso de Coordinación para las nuevas redes satelitales de Bolivia con las administraciones u Operadores identificados como afectados por la UIT	15.00	Unidad de Regulación y Gestión del Recursos de O&F	1/1/2021	12/31/2021	5.00	5.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	5.00	5.00	100.00		0.00					
1.4.5		Realizar las gestiones para la inscripción de nuevas redes satelitales.	20.00	Unidad de Regulación y Gestión del Recursos de O&F	1/1/2021	12/31/2021	5.00	5.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	5.00	5.00	100.00	Pago a la UIT para la inscripción de redes satelitales de Bolivia	0.00	abril	263	Derechos sobre Bienes Intangibles		
1.4.6		Realizar las gestiones ante el VMTEL y la ATT sobre nueva normativa o actualización a la normativa del sector que pueda afectar a la ABE	15.00	Unidad de Regulación y Gestión del Recursos de O&F	1/1/2021	12/31/2021	5.00	5.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	5.00	5.00	100.00		0.00					
1.5.1			Elaborar propuestas de servicios geoespaciales para potenciales clientes y realizar el respectivo seguimiento a los mismos.	20.00	Unidad Proyectos	1/1/2021	31/12/2021	8.00	8.00	10.00	8.00	8.00	10.00	8.00	8.00	8.00	8.00	8.00	100.00		0.00				
1.5.2	Desarrollo de proyectos de observación de la Tierra	Elaborar e implementar proyectos de Observación de la Tierra mediante la firma de al menos 2 contratos con instituciones interesadas.	50.00	Unidad Proyectos	01/01/2021	31/12/2021	8.00	8.00	10.00	8.00	10.00	8.00	8.00	8.00	8.00	8.00	8.00	100.00	Adquisición de imágenes satelitales	70,000.00	noviembre	491	Activo intangible		
Personal Eventual - Contratación de 2 Profesionales II y 4 Técnicos II en Observación de la Tierra (planilla RR.HH.)																			0.00						
Pasajes al interior del país para trabajos de campo																			3,000.00	jul - sep	22110	Pasajes al interior del país			
Viáticos por viajes al interior para trabajo de campo																			2,968.00	jul - sep	22210	Viáticos por Viajes al Interior del País			
Alquiler de salon para eventos socialización																			0.00	jul - sep	234	Otros alquileres			
Alquiler de equipos de apoyo para trabajo de campo																			270.00	jul - sep	232	Alquiler de Equipos y Maquinaria			
Refrigerio para eventos de socialización																			0.00	jul - sep	31120	Gastos por alimentación y otros similares			
Análisis de laboratorio, compra de datos y otros servicios específicos																			5,000.00	jul - sep	26990	Otros			
1.5.3		Actualizar y elaborar productos de observación la tierra, publicados en la página web	15.00	Proyectos	01/01/2021	30/09/2021	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	15.00	10.00	10.00	15.00		100.00	Licencias de software	2,000.00	abril	491	Activo intangible			
																		Hardware para aplicaciones web o sistemas	12,000.00	abril	43120	Equipos de computación			

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2021**  
**TAREAS ESPECÍFICAS**

Código (4)	Operación	Tareas Específicas (5)	Ponderación (6)	Responsable(s) ejecución de las tareas (7)	Fecha inicio	Fecha fin	Programación mensual (en porcentaje) (8)												Total (9)	Personal, insumos, materiales, activos fijos, servicios, otros requeridos (10)	Precio o costo estimado (Bs.) (11)	Fecha estimada en que se requiere el bien o servicio (12)	Partida	Descripción	
							ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic							
1.5.4		Elaborar un proyecto para acceso a financiamiento o cooperación.	15.00	Proyectos	01/01/2021	31/12/2021	5.00	5.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	5.00	5.00	100.00	1 Taller de presentación y reuniones con cooperantes respecto a potencialidades del laboratorio	0.00	Abr, Sep - 2020	234	Otros Alquileres	
		Refrigerio para las reuniones y mesas de trabajo	0.00																	100.00	Refrigerio para las reuniones y mesas de trabajo	0.00	Abr, Sep - 2020	31120	Gastos por alimentación y otros similares
1.6.1	Relacionamiento con instituciones nacionales e internacionales	Relacionar a la ABE con instituciones nacionales e internacionales a través de la gestión de convenios	40.00	Unidad de Proyectos	4/1/2021	31/12/2021				10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	15.00	10.00	10.00	15.00	100.00	Pasajes al exterior del país (2 pasajes)	0.00	junio	22120	Pasajes al Exterior del País	
		Viáticos al exterior del país (5 días por viaje)	0.00																	100.00	Viáticos al exterior del país (5 días por viaje)	0.00	junio	22220	Viáticos por Viajes al Exterior del País.
		Pasajes por viajes al exterior asistencia a eventos, simposios y firma de convenios MAE	7,066.00																	100.00	Pasajes por viajes al exterior asistencia a eventos, simposios y firma de convenios MAE	7,066.00	junio	22120	Pasajes al Exterior del País
		Viáticos por viajes al exterior asistencia a eventos, simposios y firma de convenios MAE	4,682.00																	100.00	Viáticos por viajes al exterior asistencia a eventos, simposios y firma de convenios MAE	4,682.00	junio	22220	Viáticos por Viajes al Exterior del País.
1.6.2		Promover la transferencia de conocimientos en tecnología satelital mediante la realización de talleres, seminarios, cursos u otros	25.00	Unidad de Proyectos	4/1/2021	31/12/2021				10.00	10.00	15.00	10.00	10.00	15.00	10.00	10.00	10.00	100.00	Pasajes al interior del país (2 pasajes)	0.00	agosto	22110	Pasajes al Interior del País	
		Viáticos al interior del país (2 días por viaje)	0.00																	100.00	Viáticos al interior del país (2 días por viaje)	0.00	agosto	22210	Viáticos por Viajes al Interior del País
1.6.3		Realizar actividades interinstitucionales con las que se tenga convenio	20.00	Unidad de Proyectos	01/01/2021	31/12/2021	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	0.00	0.00	100.00		0.00				
1.6.4		Organizar un evento académico relacionados con el área aeroespacial a ser difundido por redes sociales y/o ABE TV	15.00	Unidad de Proyectos	01/01/2021	30/06/2021	20.00	20.00	10.00	20.00	20.00	10.00							100.00		0.00				
1.7.1		Gestionar el posicionamiento orbital dentro de la ventana definida para el satélite.	7.69	CCS	01/01/2021	31/12/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Servicio de prevención de colisiones	0.00	Septiembre	26990	Otros	
1.7.2		Gestionar operaciones de plataforma del satélite.	7.69	CCS	01/01/2021	31/12/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Pasajes aéreos de ida y vuelta entre las ciudades de LP y SC	0.00	Marzo, Junio, Septiembre, Noviembre	22110	Pasajes al Interior del País	
																				Viáticos por viajes al interior del país	0.00	Marzo, Junio, Septiembre, Noviembre	22210	Viáticos por Viajes al Interior del País	
																				Adquisición de laptops para ingenieros de CCS (incluido en UTI)	0.00				
																				Contratación Personal eventual Junior (Planilla RR.HH.)	0.00	Enero a Diciembre			
	Mobiliario para documentación ETA y ETLG y casilleros para el personal	15,000.00	Marzo	43110	Equipo de Oficina y Muebles																				
1.7.3		Gestionar operaciones de carga útil del satélite.	7.69	CCS	01/01/2021	31/12/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00		0.00				
1.7.4		Atender anomalías en el satélite	7.69	CCS	01/01/2021	31/12/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Contratación de servicios de soporte técnico en caso de eventualidades.	22,027.00	A requerimiento	26990	Otros		
																			Adquisición de un Sistema de Administración de Carga Útil	700,000.00	Mayo	491	Activo intangible		

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2021**  
**TAREAS ESPECÍFICAS**

Código (4)	Operación	Tareas Específicas (5)	Ponderación (6)	Responsable(s) ejecución de las tareas (7)	Fecha inicio	Fecha fin	Programación mensual (en porcentaje) (8)												Total (9)	Personal, insumos, materiales, activos fijos, servicios, otros requeridos (10)	Precio o costo estimado (Bs.) (11)	Fecha estimada en que se requiere el bien o servicio (12)	Partida	Descripción							
							ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic													
1.7.5		Realizar pruebas de verificación y validación de las estaciones terrenas del cliente para el inicio de operaciones con el satélite.	7.69	COCC	01/01/2021	31/12/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Adquisición de un Sistema de Monitoreo de Carriers	1,000,000.00	Marzo	435	Equipo de comunicación							
																								Adquisición de de-icing para la antena Ka	375,000.00	Marzo	398	Otros repuestos y accesorios			
																									Servicio de instalación de equipamiento en los sistemas RF	70,000.00	Mayo	243	Otros gastos por Concepto de Instalación, Mantenimiento y Reparación		
																										Adquisición de mobiliario para la sala de control	16,000.00	Marzo	43110	Equipo de Oficina y Muebles	
																										Adquisición de repuestos para equipos de la sala de control	3,000.00	Febrero	398	Otros repuestos y accesorios	
																										Contratación Personal eventual Junior (Planilla RR.HH.)	0.00	Enero a Diciembre			
1.7.6		Proveer soporte técnico remoto o en sitio respecto al enlace satelital del cliente.	7.69	COCC	01/01/2021	31/12/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Adquisición de laptops para ingenieros de COCC (incluido en UTI)	0.00											
																									Pasajes al interior del país	0.00	A requerimiento del cliente	22110	Pasajes al Interior del País		
																				Viáticos por viajes al interior del país	0.00	A requerimiento del cliente	22210	Viáticos por Viajes al Interior del País							
1.7.7		Atender las solicitudes generadas por la Dirección Comercial y brindar información del recurso utilizado.	7.69	COCC	01/01/2021	31/12/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Renovación del servicio de soporte de Gilat para el Hub SkyEdge Ilc.	240,000.00	Junio	243	Otros Gastos por Concepto de Instalación, Mantenimiento y Reparación								
																									Renovación del servicio de soporte de NEWTEC para el Hub Ka.	300,000.00	Mayo	243	Otros Gastos por Concepto de Instalación, Mantenimiento y Reparación		
																									Servicio de soporte para migración del Hub Gilat Ku SE Ilc de la banda Ku/FSS a la banda Ku/BSS	58,000.00	A requerimiento de DID	243	Otros Gastos por Concepto de Instalación, Mantenimiento y Reparación		
																										Adquisición de licencias para el incremento del canal de RTN del hub Gilat SEII-c	70,000.00	A requerimiento de DID	491	Activo intangible	
																										Contratación de servicios de VPNs para clientes VSAT	60,000.00	Enero a Diciembre	243	Otros Gastos por Concepto de Instalación, Mantenimiento y Reparación	
																											Sistema de control de instalaciones VSAT (VAPS)	270,000.00	Abril	491	Activo intangible
																											Adquisición de licencias para el Hub Newtec para incrementar la capacidad del Hub Newtec para el servicio SUBE	700,000.00	A requerimiento de DC	491	Activo intangible
																											Contratación Personal eventual Junior (Planilla RR.HH.)	0.00	Enero a Diciembre		
																											Adquisición terminales para clientes que requieran velocidades de alta capacidad VSAT	80,000.00	A requerimiento de DC	398	Otros Repuestos y Accesorios
																											Licencias para el transporte de servicios audiovisuales por Internet	21,055.00	Abril	263	Derechos sobre Bienes Intangibles

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2021**  
**TAREAS ESPECÍFICAS**

Código (4)	Operación	Tareas Específicas (5)	Ponderación (6)	Responsable(s) ejecución de las tareas (7)	Fecha inicio	Fecha fin	Programación mensual (en porcentaje) (8)												Total (9)	Personal, insumos, materiales, activos fijos, servicios, otros requeridos (10)	Precio o costo estimado (Bs.) (11)	Fecha estimada en que se requiere el bien o servicio (12)	Partida	Descripción
							ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic						
1.7.8	Mantener la disponibilidad de los servicios brindados a través del TKSAT	Operación y monitoreo el sistema de Televisión Digital Satelital DTH	7.69	TELEPUERTO	01/01/2021	31/12/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Ampliación y mejora del sistema de monitoreo DTH	180,000.00	Marzo	435	Equipo de comunicación	
							Adquisición de encoders para clientes DTH	60,000.00	Febrero/Marzo	398	Otros Repuestos y Accesorios													
							Adquisición de equipos para el sistema de multiplexación y el EPG del DTH	70,000.00	Febrero/Marzo	398	Otros repuestos y accesorios													
							Adquisición de convertidores de IF a banda L	0.00	Mayo	398	Otros repuestos y accesorios													
1.7.9	Operación y monitoreo de la Red de Datos del Telepuerto	Operación y monitoreo de la Red de Datos del Telepuerto	7.69	TELEPUERTO	01/01/2021	31/12/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Renovación del número de sistema autónomo e IPs públicas de LACNIC para el servicio de Internet Satelital.	10,000.00	c	263	Derechos sobre Bienes Intangibles	
							Servicio VPN desde las oficinas de la ABE a la Estación Terrena de Amachuma	72,000.00	Enero a Diciembre	243	Otros Gastos por Concepto de Instalación, Mantenimiento y Reparación													
							Licencia para Incremento del número de sensores para el servicio de monitoreo de red	6,000.00	Abril/Mayo	491	Activo intangible													
							Adquisición de equipos para la red de Datos de Telepuerto	800,000.00	Abril/Mayo	435	Equipo de comunicación													
							Soporte para implementación e instalación de equipos para la Red de Datos de Telepuerto	0.00	Abril/Mayo	243	Otros Gastos por Concepto de Instalación, Mantenimiento y Reparación													
							Traslado del concentrador de VPNs del proveedor TIGO de la oficina de Calacoto a la Estación Terrena de Amachuma	0.00	Marzo	243	Otros Gastos por Concepto de Instalación, Mantenimiento y Reparación													
1.7.10	Provisionamiento y mantenimiento de servicios y redes de clientes	Provisionamiento y mantenimiento de servicios y redes de clientes	7.69	TELEPUERTO	01/01/2021	31/12/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Alquiler de equipos de red para clientes de los servicios de internet y conectividad satelital.	6,300.00	Enero a Diciembre	232	Alquiler de Equipos y Maquinaria		
							Contratación de empresa para la operación y mantenimiento de la red satelital de la Aduana Nacional de Bolivia - ANB.	700,000.00	Enero a Diciembre	243	Otros Gastos por Concepto de Instalación, Mantenimiento y Reparación													
							Contratación de empresa para el mantenimiento correctivo y preventivo de las terminales VSAT del VNO de Cotas	300,000.00	Enero a Diciembre	243	Otros Gastos por Concepto de Instalación, Mantenimiento y Reparación													
							Contratación de proveedores para instalaciones y mantenimientos de terminales VSAT	137,231.00	Enero a Diciembre	243	Otros Gastos por Concepto de Instalación, Mantenimiento y Reparación													

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2021**  
**TAREAS ESPECÍFICAS**

Código (4)	Operación	Tareas Especificas (5)	Ponderación (6)	Responsable(s) ejecución de las tareas (7)	Fecha inicio	Fecha fin	Programación mensual (en porcentaje) (8)												Total (9)	Personal, insumos, materiales, activos fijos, servicios, otros requeridos (10)	Precio o costo estimado (Bs.) (11)	Fecha estimada en que se requiere el bien o servicio (12)	Partida	Descripción
							ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic						
																			Pasajes para viajes interdepartamentales para verificación de terminales.	0.00	Enero a Diciembre	22110	Pasajes al Interior del País	
																			Viáticos por viajes al interior del país	0.00	Enero a Diciembre	22210	Viáticos por Viajes al Interior del País	
																			Contratación de proveedores para la provisión del servicio de VPNs para clientes	120,000.00	Enero a Diciembre	243	Otros Gastos por Concepto de Instalación, Mantenimiento y Reparación	
																			Provisión de servicio de internet para los clientes VSATy DTH de Telepuerto	750,000.00	Enero a Diciembre	216	Internet	
																			Adquisición de terminales VSAT para el Hub Newtec de banda Ka	4,960,000.00	A requerimiento de DC	398	Otros repuestos y accesorios	
																			Contratación Personal técnico de gestión para terminales VSAT (Planilla RR.HH.)	0.00	Enero a Diciembre			
1.7.11		Operación y Monitoreo del Sistema Eléctrico	7.69	ENERGÍA	01/01/2021	31/12/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00		0.00				
1.7.12		Modificación, ampliación y/o mejora de los sistemas del área de energía de ETA y ETLG	7.69	ENERGÍA	01/03/2021	30/09/2021			10.00	20.00	10.00	20.00	10.00	20.00	10.00			100.00	Ampliación del sistema de monitoreo de energía en la ETA, fase II	0.00	Abril	398	Otros repuestos y accesorios	
																			Compra de dispositivos de protección para instalación y mejora de los sistemas de protección contra sobretensiones de ETA y ETLG, fase III	0.00	Abril	397	Útiles y materiales eléctricos	
																			Mejora de cámaras de inspección para las jabalinas de puesta a tierra.	0.00	Junio	243	Otros Gastos por Concepto de Instalación, Mantenimiento y Reparación	
																			Instalación tablero nuevo COCC	0.00	Septiembre	243	Otros Gastos por Concepto de Instalación, Mantenimiento y Reparación	
																			Materiales e insumos eléctricos	3,000.00	A requerimiento	397	Útiles y materiales eléctricos	
																			Compra de instrumentos para el área de energía	7,000.00	Marzo	437	Otra Maquinaria y Equipo	
																			Compra de herramientas para el área de energía	630.00	Febrero, Julio	348	Herramienta Menores	
1.7.13		Monitoreo de disponibilidad de los sistemas de aires de precisión.	7.69	ENERGÍA	01/01/2021	31/12/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00		0.00				
																			Servicio de mantenimiento electromecánico de las antenas TT&C e IBS de la ETA y la ETLG	0.00	Julio	243	Otros Gastos por Concepto de Instalación, Mantenimiento y Reparación	
																			Servicio mantenimiento de la cadena RF de TT&C e IBS de la ETA y la ETLG	0.00	Junio	243	Otros Gastos por Concepto de Instalación, Mantenimiento y Reparación	
																			Servicio de Mantenimiento a los Sistemas de CCS	0.00	Marzo, Abril, Mayo	243	Otros Gastos por Concepto de Instalación, Mantenimiento y Reparación	
																			Adquisición de computadoras completas (OPs) para la ETA y ETLG	0.00	Mayo	43120	Equipos de computación	

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2021**  
**TAREAS ESPECÍFICAS**

Código (4)	Operación	Tareas Específicas (5)	Ponderación (6)	Responsable(s) ejecución de las tareas (7)	Fecha inicio	Fecha fin	Programación mensual (en porcentaje) (8)												Total (9)	Personal, insumos, materiales, activos fijos, servicios, otros requeridos (10)	Precio o costo estimado (Bs.) (11)	Fecha estimada en que se requiere el bien o servicio (12)	Partida	Descripción				
							ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic										
1.8.1		Planificar y ejecutar mantenimientos preventivos a los diferentes equipos de CCS de la ETA y la ETLG.	9.09	CCS	01/01/2021	31/12/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Adquisición de Equipos para la ampliación de la Red WIFI de la ETA y ETLG	30,000.00	Marzo	435	Equipo de comunicación				
							8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	0.00	Unidad de Control de la antena TT&C (ACU)	0.00	Junio	398	Otros Repuestos y Accesorios	
							8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	0.00	Herramientas y accesorios para mantenimiento	0.00	Febrero, Agosto	348	Herramienta Menores
							8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	40,000.00	Instrumentos de medición para mantenimiento	40,000.00	Febrero, Agosto	437	Otra Maquinaria y Equipo
							8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	40,000.00	Adquisición de un Sistema de control de ingreso inalámbrico	40,000.00	Febrero	437	Otra Maquinaria y Equipo
							8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	50,000.00	Adquisición de equipos para mejorar la red de datos de CCS en la ETA y en la ETLG	50,000.00	Julio	435	Equipo de comunicación
							8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	25,000.00	Adquisición de repuestos y accesorios para equipos de servidores GCS	25,000.00	Marzo	398	Otros Repuestos y Accesorios
1.8.2		Ejecutar mantenimientos correctivos y atender eventualidades referidas a los diferentes equipos de CCS de la ETA y la ETLG	9.09	CCS	01/01/2021	31/12/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Previsión para la adquisición de equipos en caso de eventualidades.	500,000.00	Acorde a eventualidad.	398	Otros Repuestos y Accesorios					
							8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	0.00	Previsión para la contratación de servicios en caso de eventualidades.	0.00	Acorde a eventualidad.	243	Otros Gastos por Concepto de Instalación, Mantenimiento y Reparación	
1.8.3		Planificar y ejecutar mantenimientos preventivos a los diferentes equipos de CCOC .	9.09	COCC	01/01/2021	31/12/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Servicio de mantenimiento de RF y antenas del área de CCOC	0.00	Junio	243	Otros Gastos por Concepto de Instalación, Mantenimiento y Reparación					
							8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	0.00	Compra de herramientas para realizar mantenimientos preventivos	0.00	Abril	348	Herramienta Menores	
							8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	20,000.00	Compra de equipos para realizar mantenimientos preventivos	20,000.00	Abril	437	Otra Maquinaria y Equipo	
							8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	7,000.00	Discos duros para servidores HP Proliant	7,000.00	Marzo	398	Otros Repuestos y Accesorios	
							8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	0.00	Capacitación para calibración de equipos de medición	0.00	Julio	257	Capacitación de personal	
							8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	0.00	Pasajes al exterior del país para capacitación en calibración de equipos	0.00	Julio	22120	Pasajes al Exterior del País	
							8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	0.00	Viáticos por viajes al exterior del país para capacitación en calibración de equipos	0.00	Julio	22220	Viáticos por Viajes al Exterior del País.	
							8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	20,840.00	Capacitación para reparación de equipos RF	20,840.00	Junio	257	Capacitación de personal	
							8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	0.00	Pasajes al exterior del país para capacitación en reparación de equipos RF	0.00	Junio	22120	Pasajes al Exterior del País	
8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	0.00	Viáticos por viajes al exterior del país para capacitación en reparación de equipos RF	0.00	Junio	22220	Viáticos por Viajes al Exterior del País.								
1.8.4		Ejecutar mantenimientos correctivos y atender eventualidades referidas a los diferentes equipos de CCOC	9.09	COCC	01/01/2021	31/12/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Costos logísticos de reparación en el exterior de equipos dañados.	70,000.00	Acorde a eventualidad.	223	Fletes y almacenamiento						
							8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	0.00	Servicio de mantenimiento correctivo de equipos dañados en el área de CCOC	0.00	Acorde a eventualidad.	243	Otros Gastos por Concepto de Instalación, Mantenimiento y Reparación		

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2021**  
**TAREAS ESPECÍFICAS**

Código (4)	Operación	Tareas Específicas (5)	Ponderación (6)	Responsable(s) ejecución de las tareas (7)	Fecha inicio	Fecha fin	Programación mensual (en porcentaje) (8)												Total (9)	Personal, insumos, materiales, activos fijos, servicios, otros requeridos (10)	Precio o costo estimado (Bs.) (11)	Fecha estimada en que se requiere el bien o servicio (12)	Partida	Descripción
							ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic						
																		Adquisición de repuestos y/o equipos de respaldo e instalación de equipos de CCOC	0.00	Acorde a eventualidad.	398	Otros Repuestos y Accesorios		
1.8.5		Planificar y ejecutar mantenimientos preventivos a los diferentes equipos de TELEPUERTO	9.09	TELEPUERTO	01/01/2021	31/12/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Servicio de mantenimiento preventivo para equipos de Telepuerto.	0.00	Junio	243	Otros Gastos por Concepto de Instalación, Mantenimiento y Reparación		
1.8.6		Ejecutar mantenimientos correctivos y atender eventualidades referidas a los diferentes equipos de TELEPUERTO	9.09	TELEPUERTO	01/01/2021	31/12/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Adquisición accesorios para atender contingencias en los sistemas de Telepuerto	300,000.00	Acorde a eventualidad.	398	Otros Repuestos y Accesorios		
																		Servicio de mantenimiento correctivo de equipos dañados en el área de TELEPUERTO	0.00	Acorde a eventualidad.	243	Otros Gastos por Concepto de Instalación, Mantenimiento y Reparación		
	Gestión de Mantenimiento de los sistemas terrestres en la ETA y ETLG																	Contratación de empresas para la ejecución de trabajos de mantenimiento preventivo e inspección de los grupos electrógenos, equipos HVAC, UPS, bancos de baterías, torres pararrayos y sistemas contra incendios de ETA y ETLG	0.00	A requerimiento	243	Otros Gastos por Concepto de Instalación, Mantenimiento y Reparación		
																		Ejecución de trabajos de mantenimiento preventivo e inspección de los sistemas del sistema de puesta a tierra de ETA y ETLG	5,000.00	Mayo	259	Servicios manuales		
																			Compra de aceite lubricante para los grupos electrógenos de ETA y ETLG	4,100.00	Marzo	34110	Combustibles, Lubricantes y Derivados para consumo	
																			Compra de agua destilada y líquido refrigerante para los grupos electrógenos y aires de precisión de ETA y ETLG	0.00	Marzo	342	Productos Químicos y Farmacéuticos	
																			Compra de diésel para los grupos electrógenos de ETA y ETLG	6,200.00	A requerimiento	34110	Combustibles, Lubricantes y Derivados para consumo	
																			Calibración de instrumentos del área de energía	0.00	Mayo	243	Otros Gastos por Concepto de Instalación, Mantenimiento y Reparación	
																			Alquiler de equipos para tareas de mantenimiento	0.00	A requerimiento	232	Alquiler de Equipos y Maquinaria	
																			Capacitación técnica en mantenimiento de equipos	0.00	Mayo, Julio	257	Capacitación de personal	
																			Pasajes viaje a ETLG para mantenimiento de sistemas de energía	3,000.00	A requerimiento	22110	Pasajes al Interior del País	
																			Viáticos viaje a ETLG para mantenimiento de sistemas de energía	2,968.00	A requerimiento	22210	Viáticos por viajes al interior del país	
																		Compra de accesorios y/o repuestos dañados en caso de eventualidades	141,386.00	Acorde a eventualidad.	398	Otros Repuestos y Accesorios		



**PLAN OPERATIVO ANUAL 2021**  
**TAREAS ESPECÍFICAS**

Código (4)	Operación	Tareas Específicas (5)	Ponderación (6)	Responsable(s) ejecución de las tareas (7)	Fecha inicio	Fecha fin	Programación mensual (en porcentaje) (8)												Total (9)	Personal, insumos, materiales, activos fijos, servicios, otros requeridos (10)	Precio o costo estimado (Bs.) (11)	Fecha estimada en que se requiere el bien o servicio (12)	Partida	Descripción														
							ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic																				
1.9.1	Ejecutar el mantenimiento para la conservación de los vehículos de la ABE		11.11	ACT FIJ, ALM, SSGG	01/01/2021	31/12/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00			24120	Mantenimiento y reparación de vehículos, maquinaria y equipos															
																								24120	Mantenimiento y reparación de vehículos, maquinaria y equipos													
																									24120	Mantenimiento y reparación de vehículos, maquinaria y equipos												
																												Adquisición de Repuestos y/o Accesorios para vehículos	5,000.00	Enero a Diciembre	398	Otros repuestos y accesorios						
																													Adquisición de llantas para vehículos	18,500.00	Marzo	343	llantas y neumáticos					
																														Adquisición de Señalética para identificación de los vehículos	1,400.00	febrero	322	Productos de Artes Graficas				
1.9.2	Ejecutar el mantenimiento para la conservación de los equipos de oficina y muebles de la ABE		11.11	ACT FIJ, ALM, SSGG	01/01/2021	31/12/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00		5,000.00	Enero a Diciembre	24130	Mantenimiento y reparación de muebles															
																													Adquisición de Repuestos y/o Accesorios para equipos de oficina y/o muebles	1,000.00	Enero a Diciembre	398	Otros Repuestos y Accesorios					
1.9.3	Mantenimiento de los ambientes de la Oficina Central		11.11	ACT FIJ, ALM, SSGG	01/01/2021	31/12/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00		2,256.00	Enero a Diciembre	24110	mantenimiento y reparación de inmuebles															
1.9.4	Realizar la gestión documental del archivo central de la ABE		11.11	ACT FIJ, ALM, SSGG	01/02/2021	30/06/2021												100.00		5,000.00	febrero	322	Productos de Artes Graficas															
																													Adquisición de materiales (tapas de carton refileado y ovillos de pita) para cambio de soporte fisico de documentación	5,000.00	febrero	322	Productos de Artes Graficas					
																															Adquisición Estantes metálicos para archivo de documentación	20,000.00	abril	43110	Equipo de oficina y Muebles			
																																Contratación del servicio de empaste de documentación de gestiones anteriores	0.00	junio	256	Servicios de imprenta, fotocopiado y fotográficos		
Gestionar la conservación y mantenimiento de los bienes de la empresa																				55,155.00	feb - ago	395	Útiles de Escritorio y Oficina															
																																Adquisición de Papel Membretado Institucional	10,000.00	feb - ago	322	Productos de Artes Graficas		
																																	Adquisición de Papel de escritorio en diferentes presentaciones	10,030.00	feb - ago	321	Papel	
																																		Adquisición de productos de artes gráficas, papel y carton	5,000.00	feb - ago	322	Productos de Artes Graficas
																																		Adquisición de Confecciones Textiles (Edredones, mantas y sábanas para dotar a las ET)	10,000.00	marzo	332	Confecciones textiles
																																		Adquisición de Banderas para actos protocolares oficiales y efemérides	1,000.00	febrero	332	Confecciones textiles

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2021**  
**TAREAS ESPECÍFICAS**

Código (4)	Operación	Tareas Específicas (5)	Ponderación (6)	Responsable(s) ejecución de las tareas (7)	Fecha inicio	Fecha fin	Programación mensual (en porcentaje) (8)												Total (9)	Personal, insumos, materiales, activos fijos, servicios, otros requeridos (10)	Precio o costo estimado (Bs.) (11)	Fecha estimada en que se requiere el bien o servicio (12)	Partida	Descripción			
							ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic									
1.9.5	Gestión de los Almacenes de la ABE	Gestión de los Almacenes de la ABE	11.11	ACT FIJ, ALM, SSGG	01/01/2021	31/12/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Adquisición de Materiales de Bio Seguridad y Protección para el personal de la ABE	0.00	feb - ago	342	Productos Químicos y Farmacéuticos			
							8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Adquisición de utensilios de cocina para recambio de las ET y Of. Central	2,000.00	febrero	393	Utensilios de Cocina y Comedor
							8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Adquisición de productos químicos y farmacéuticos de uso institucional	0.00	Enero a Diciembre	342	Productos Químicos y Farmacéuticos
							8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Adquisición de productos minerales, no metálicos y plásticos de uso institucional	5,000.00	Enero a Diciembre	345	Productos de Minerales no metálicos y plásticos
							8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Adquisición de productos metálicos de uso institucional	5,000.00	Enero a Diciembre	346	Productos Metálicos
							8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Adquisición de herramientas menores de uso institucional	0.00	Enero a Diciembre	348	Herramienta Menores
							8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Adquisición de material de limpieza y desinfección de uso institucional	5,000.00	Enero a Diciembre	391	Material de Limpieza e Higiene
							8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Adquisición de material eléctrico de uso institucional	2,394.00	Enero a Diciembre	397	Útiles y materiales eléctricos
1.9.6	Ejecutar la administración de los bienes de uso de la ABE	Ejecutar la administración de los bienes de uso de la ABE	11.11	ACT FIJ, ALM, SSGG	01/01/2021	31/12/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Inventario físico de los bienes de uso de la ABE	0.00	mar - sep					
							8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Asignación y/o reasignación de los bienes de uso de la ABE	0.00	Enero a Diciembre			
							8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Visita de verificación ETLG Pasajes	3,000.00	mar-dic	22110	Pasajes al Interior del País	
							8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Visita de verificación ETLG viáticos	1,484.00	mar-dic	22210	Viáticos por Viajes al Interior del País	
							8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Contratación de Consultoría por producto para Inventario, Avaluó y Revaluó de Activos Fijos	0.00	noviembre	25230	Auditorias externas	
1.9.7	Gestionar la contratación del seguro de los bienes de la ABE	Gestionar la contratación del seguro de los bienes de la ABE	11.11	ACT FIJ, ALM, SSGG	01/07/2021	31/12/2021												100.00	Contratación de póliza Multirisgo para los bienes de la ABE	400,000.00	Agosto - Octubre	225	Seguros				
																					100.00	Contratación de póliza de Seguro Automotor para los vehículos de la ABE	40,000.00	Agosto - Octubre	225	Seguros	
																					100.00	Contratación de póliza de Seguro para el Satélite TK-SAT1	5,000,000.00	Diciembre	225	Seguros	
																					100.00	Contratación de póliza de Seguro por daños a la propiedad	1,500.00	Julio a noviembre	225	Seguros	
1.9.8	Realizar la Inspección Técnica Vehicular	Realizar la Inspección Técnica Vehicular	11.11	ACT FIJ, ALM, SSGG	01/12/2021	31/12/2021												100.00	Pago del arancel correspondiente a la Policía Nacional	1,000.00	Diciembre	851	Tasas				
																					100.00	Adquisición de SOAT para los vehículos de la ABE	3,000.00	Diciembre	225	Seguros	
1.9.9	Gestionar el Saneamiento del Derecho Propietario del Terreno de Amachuma	Gestionar el Saneamiento del Derecho Propietario del Terreno de Amachuma	11.11	ACT FIJ, ALM, SSGG	01/01/2021	31/12/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Pago de Impuesto a la Transferencia de Bienes Inmuebles del Terreno de Amachuma	9,000.00	enero - diciembre	83210	Bienes inmuebles				
																					100.00	Gastos judiciales del Terreno de Amachuma	10,000.00	ene - dic	262	Gastos Judiciales	

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2021**  
**TAREAS ESPECÍFICAS**

Código (4)	Operación	Tareas Específicas (5)	Ponderación (6)	Responsable(s) ejecución de las tareas (7)	Fecha inicio	Fecha fin	Programación mensual (en porcentaje) (8)												Total (9)	Personal, insumos, materiales, activos fijos, servicios, otros requeridos (10)	Precio o costo estimado (Bs.) (11)	Fecha estimada en que se requiere el bien o servicio (12)	Partida	Descripción	
							ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic							
1.10.1		Realizar el pago del Impuesto Municipal a la Propiedad de Bienes Inmuebles y vehículos automotores	2.00	UF-TRIB	01/06/21	31/08/21							33.33	33.33	33.33				100.00	Pago del Impuesto Municipal a la Propiedad de Bienes Inmuebles	122,000.00	junio - agosto	83110	BIENES INMUEBLES	
																				Pago del Impuesto Municipal a la Propiedad de Vehículos Automotores	20,000.00	junio - agosto	83120	Vehículos Automotores	
1.10.2		Elaborar y gestionar el pago de declaraciones Juradas correspondiente a la liquidación de los impuestos nacionales de carácter mensual de la empresa y del personal	5.00	UF-TRIB	01/01/21	31/12/21	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Pago del Impuesto a las Transacciones	5,000,000.00	enero - diciembre	812	Impuesto a las Transacciones	
																				Pago del Impuesto al Valor Agregado	22,000,000.00	enero - diciembre	813	Impuesto al Valor Agregado Mercado Interno	
																				Patentes Municipales	5,500.00	junio - agosto	861	Patentes	
1.10.3		Realizar el análisis y revisión a requerimientos de la Administración Tributaria de acuerdo a requerimiento de las instancias internas de la empresa y/o externas a la empresa	2.00	UF-TRIB	01/01/21	31/12/21	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00		0.00				
1.10.4		Realizar la emisión de facturas de acuerdo a información del sistema (RSS's) y la coordinación con la Dirección Comercial	10.00	UF-TES	01/01/21	31/12/21	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00		0.00				
1.10.5		Realizar el Registro de Ejecución de Ingresos C-21's por los pagos recibidos de los clientes, de los Servicios Satelitales	5.00	UF-TES	01/01/21	31/12/21	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00		0.00				
1.10.6		Gestión de cobranzas clientes de la ABE	5.00	UF-TES	01/01/21	31/12/21	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Contratación de una empresa para la gestión de cobranzas de la ABE (Síntesis - Banco Union)	36,000.00	enero - diciembre	26990	Otros	
																				Publicación en medios de prensa de los clientes en mora	4,400.00	enero y julio	255	Publicidad	
																				Pasajes para viajes de seguimiento gestión de cobranza	0.00	Mayo y Noviembre	22110	Pasajes al Interior del País	
																				Viáticos para viajes de seguimiento y gestión de cobranza	0.00	Mayo y Noviembre	22210	Viáticos por Viajes al Interior del País	
1.10.7		Realizar la coordinación y seguimiento sobre los clientes en mora remitidos al Área Legal (trimestral)	2.00	UF-TES	01/03/21	31/12/21				25.00					25.00				100.00	Pasajes para viajes de seguimiento y mora con los clientes	0.00	mar-jun-sep-dic	22110	Pasajes al Interior del País	
																				Viáticos para viajes de seguimiento y mora con los clientes	0.00	mar-jun-sep-dic	22210	Viáticos por Viajes al Interior del País	
1.10.8		Formulación del presupuesto 2022 de la ABE	10.00	UF-TES	01/08/21	30/09/21								50.00	50.00				100.00		0.00	ago-sep			
1.10.9		Realizar la presentación mensual de la ejecución presupuestaria a la Máxima Autoridad Ejecutiva de la ABE y según normativa vigente a Directorio cuando corresponda	2.00	UF-TES	01/01/21	31/12/21	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Elaborar informes trimestrales para remisión a Directorio mensual para remisión al MEFP y a requerimiento según corresponda	0.00	ene - dic			

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2021**  
**TAREAS ESPECÍFICAS**

Código (4)	Operación	Tareas Específicas (5)	Ponderación (6)	Responsable(s) ejecución de las tareas (7)	Fecha inicio	Fecha fin	Programación mensual (en porcentaje) (8)												Total (9)	Personal, insumos, materiales, activos fijos, servicios, otros requeridos (10)	Precio o costo estimado (Bs.) (11)	Fecha estimada en que se requiere el bien o servicio (12)	Partida	Descripción		
							ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic								
1.10.10		Realizar el registro de comprobantes por gastos devengados de la gestión 2020	5.00	UF-CONT	01/01/21	31/01/21	100.00											100.00	Gastos devengados de salarios	1,185,515.00	enero	661	Gastos Devengados No Pagados por Servicios Personales			
																				Gastos devengados por servicios no personales	250,000.00	enero	66210	Gastos Devengados No Pagados por Servicios No Personales		
																					Gastos devengados por adq. de materiales y suministros	20,000.00	enero	66220	Gastos Devengados No Pagados por Materiales y Suministros	
																						Gastos devengados no pagados por Retenciones Servicios Personales e IVA	399,563.00	enero	664	Gastos Devengados No Pagados por Retenciones
																							Otros gastos no pagados, devengado impuestos IT de diciembre 2020	2,113,979.00	enero	66900
1.10.11		Realizar el registro contable de pagos por Bienes y Servicios	5.00	UF-CONT	01/01/21	31/12/21	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Comisiones y Gastos Bancarios para las transferencias al exterior	20,000.00	ene - dic	253	Comisiones y Gastos Bancarios				
																					Empaste de documentos contables	7,220.00	ene - dic	256	Servicios de Imprenta, Fotocopiado y Fotográficos	
1.10.12		Elaborar los Estados Financieros 2020, seguimiento al proceso de auditoria externa	8.00	UF-CONT	01/01/21	30/04/21	25.00	25.00	25.00	25.00							100.00	Notariado de Libros y documentos contables	500.00	ene-abr	262	Gastos Judiciales				
																				Auditoria Externa de los Estados Financieros de la gestión 2020	63,000.00	ene-abr	25230	Auditorias externas		
																					Publicación	2,500.00	ene-abr	255	Publicidad	
1.10.13		Realizar la presentación mensual de la Información Contable de la ABE	2.00	UF-CONT	01/01/21	31/12/21	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Elaborar la presentación mensual de información Financiera para la toma de decisiones	0.00	ene - dic							
1.10.14		Presentación de información financiera mensual (a requerimiento del MEFP, OFEP y otros)	2.00	UF-CONT	01/01/21	31/12/21	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Elaboración de informes para responder de forma oportuna a las instancias regularotas de la ABE	0.00	ene - dic							
1.10.15		Archivo de documentación Contable C-21 - C-31 notas de las Unidad Financiera	2.00	UF-ARCHIVO	01/01/21	31/12/21	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Realizar trabajo de revisión de documentación contable C-21 - C-31 y archivo de notas propias de la Unidad Financiera de forma interna y externa incluye servicio de scaneo de documentos y empastado	0.00	ene - dic							
1.10.16		Gestionar la implementación de los sistemas integrados en la ABE respecto al tema contable presupuestario y tesorería en sistema SAP y otros	3.00	UF-JF	01/01/21	31/12/21	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Implica la gestión en la implementación de herramientas tecnológicas en las áreas de presupuestos, contabilidad y tesorería, también la generación de información (SAP y otros) financiera a clientes internos y externos de la ABE	0.00	ene - dic							
																		204,432.00		254	Lavandería, Limpieza e Higiene					

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2021**  
**TAREAS ESPECÍFICAS**

Código (4)	Operación	Tareas Específicas (5)	Ponderación (6)	Responsable(s) ejecución de las tareas (7)	Fecha inicio	Fecha fin	Programación mensual (en porcentaje) (8)												Total (9)	Personal, insumos, materiales, activos fijos, servicios, otros requeridos (10)	Precio o costo estimado (Bs.) (11)	Fecha estimada en que se requiere el bien o servicio (12)	Partida	Descripción
							ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic						
1.10.17	Proporcionar los recursos necesarios para el cumplimiento de las metas de la empresa	Gestionar la continuidad en la provisión de los servicios generales de la ABE	5.00	ACT FIJ/ALM/SSGG - CONTRATACIONES	01/01/21	31/12/21	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Contratación del servicio de limpieza para: Oficina Central, Estación Terrena Amachuma y Estación Terrena La Guardia	30,000.00	ene - dic	254	Lavandería, Limpieza e Higiene	
							254	Lavandería, Limpieza e Higiene																
							Provisión de Agua Potable para: Oficina Central, Estación Terrena Amachuma y Estación Terrena La Guardia	30,000.00	ene - dic	213	Agua													
							Provisión de Agua Envasada para: Oficina Central, Estación Terrena Amachuma y Estación Terrena La Guardia	30,000.00	ene - dic	213	Agua													
										213	Agua													
										213	Agua													
							Provisión del servicio de Internet de uso institucional	78,000.00	ene - dic	216	Internet													
							Provisión del servicio de telefonía fija institucional	24,453.20	ene - dic	214	Telefonía													
							Provisión del servicio de telefonía celular corporativa	36,883.80	ene - dic	214	Telefonía													
							Provisión del servicio de energía eléctrica Oficina Central	30,000.00	ene - dic	212	Energía eléctrica													
							Provisión del servicio de energía eléctrica ETA	1,150,008.00	ene - dic	212	Energía eléctrica													
							Provisión del servicio de energía eléctrica ETLG	400,008.00	ene - dic	212	Energía eléctrica													
							Provisión de servicio de Courier de uso institucional	25,006.00	ene - dic	211	Comunicaciones													
							Contratación del Servicios de Limpieza de vidrios exteriores de las instalaciones de la ABE	15,000.00	ene - dic	254	Lavandería, Limpieza e Higiene													
							Gastos por Transporte de personal	30,000.00	ene - dic	226	Transporte de personal													
							Gastos destinados al pago de Alquiler de oficinas	450,000.00	ene - dic	231	Alquiler de Inmuebles													
							Gastos para provisión de Pasajes Terrestres de uso institucional	0.00	ene - dic	22110	Pasajes al Interior del País													
Contratación de Agencia de Viajes para provisión de Pasajes Aéreos de uso institucional	0.00	ene - dic	22110	Pasajes al Interior del País																				
	0.00	ene - dic	22120	Pasajes al Exterior del País																				
Gastos destinado al pago de Fletes y Almacenamiento de bienes de uso institucional	100,008.00	ene - dic	223	Fletes y Almacenamiento																				
			223	Fletes y Almacenamiento																				

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2021**  
**TAREAS ESPECÍFICAS**

Código (4)	Operación	Tareas Específicas (5)	Ponderación (6)	Responsable(s) ejecución de las tareas (7)	Fecha inicio	Fecha fin	Programación mensual (en porcentaje) (8)												Total (9)	Personal, insumos, materiales, activos fijos, servicios, otros requeridos (10)	Precio o costo estimado (Bs.) (11)	Fecha estimada en que se requiere el bien o servicio (12)	Partida	Descripción		
							ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic								
																					223	Fletes y Almacenamiento				
																					34110	Combustibles, Lubricantes y Derivados para consumo				
																		57.677.00	ene - dic		34110	Combustibles, Lubricantes y Derivados para consumo				
																					34110	Combustibles, Lubricantes y Derivados para consumo				
																					34110	Combustibles, Lubricantes y Derivados para consumo				
																					851	Tasas				
																					851	Tasas				
																					851	Tasas				
																					851	Tasas				
																					232	Alquiler de Equipos y Maquinaria				
																					234	Otros Alquileres				
																					26610	Servicios Públicos				
																					26990	Otros				
																					254	Lavandería, Limpieza e Higiene				
																					31110	Gastos por Refrigerios al personal permanentes y Eventual				
																					26990	Otros				
																					259	Servicios Manuales				
1.10.18		Efectuar los tramites para la importación y/o exportación de equipos de la ABE	5.00	ACT FIJ/ALMSSGG	01/01/21	31/12/21	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Atención de DUI's y solicitudes de importación y/o exportación de equipos	70.008.00	ene - dic	223	Fletes y Almacenamiento

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2021**  
**TAREAS ESPECÍFICAS**

Código (4)	Operación	Tareas Específicas (5)	Ponderación (6)	Responsable(s) ejecución de las tareas (7)	Fecha inicio	Fecha fin	Programación mensual (en porcentaje) (8)												Total (9)	Personal, insumos, materiales, activos fijos, servicios, otros requeridos (10)	Precio o costo estimado (Bs.) (11)	Fecha estimada en que se requiere el bien o servicio (12)	Partida	Descripción
							ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic						
1.10.19		Ejecutar los Procesos de Contratación de acuerdo a normativa vigente	5.00	CONTRAT	01/01/21	31/12/21	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00		0.00				
1.10.20		Reportar Información de los procesos de contratación ejecutados a las instancias que corresponda de forma oportuna	5.00	CONTRAT	01/01/21	31/12/21	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00		0.00				
1.10.21		Ejecutar la Dotación de Personal de acuerdo a normativa vigente	5.0	RRHH	01/01/21	31/12/21	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Publicación de información y/o convocatorias en prensa y redes sociales	20,000.00	ene - dic	255	Publicidad	
																		Gastos destinados a la Afiliación y desafiliación del personal al Ente Gestor de Salud	24,000.00	ene - dic	25120	Gastos especializados por atención medica y otros		
																		Adquisición de credenciales de identificación de personal	5,000.00	febrero	345	Productos de minerales no metálicos y plásticos		
																		Adquisición de Porta credenciales con Logo Institucional	1,500.00	febrero	322	Productos de Artes Graficas		
																		Ejecución de la Dotación e Incorporación de Personal en ETLG Viáticos	0.00	Febrero y Septiembre	22210	Viáticos por Viajes al Interior del País		
																		Ejecución de la Dotación e Incorporación de Personal en ETLG Pasajes	0.00	Febrero y Septiembre	22110	Pasajes al Interior del País		
																		Pasantías y trabajos dirigidos para las direcciones áreas de la ABE	9,150.00	Ene - dic	26930	Pago por Trabajos Dirigidos y Pasantías		
1.10.22		Proveer un vehículo de recambio para el transporte del personal de la Estación Terrena Amachuma	5.0	ACT FIJ/ALM/SSGG	01/02/21	31/03/21		50.00	50.00									100.00	Adquisición de 1 bus para transporte de personal	0.00	Febrero a Marzo	43310	Vehiculos Livianos para Funciones Administrativas	
1.11.1		Gestionar el pago de las remuneraciones del personal de la ABE	20.00	DAF-UA-RRHH	1/1/2021	12/31/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Refrigerio para servidores públicos de la ABE	273,168.00	Enero - Diciembre	31110	Gastos por Refrigerios al personal permanentes y Eventual	
																				855,590.00	Enero - Diciembre	11220	Bono de Antigüedad	
																				996,321.00	Diciembre	114	Aguinaldos	
																				125,200.00	Enero - Diciembre	116	Asignaciones Familiares	
																				11,100,264.00	Enero - Diciembre	117	Sueldos	
																				1,195,584.60	Enero - Diciembre	13110	Régimen de Corto Plazo (Salud)	
																				204,445.48	Enero - Diciembre	13120	Prima de Riesgo Profesional Régimen de Largo Plazo	
																				358,675.48	Enero - Diciembre	13131	Aporte Patronal Solidario 3%	
																				239,117.32	Enero - Diciembre	132	Aporte Patronal para Vivienda	
																				2,014,884.00	Enero - Diciembre	121	Personal Eventual	
																				201,488.40	Enero - Diciembre	13110	Régimen de Corto Plazo (Salud)	
																				34,454.52	Enero - Diciembre	13120	Prima de Riesgo Profesional Régimen de Largo Plazo	

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2021**  
**TAREAS ESPECÍFICAS**

Código (4)	Operación	Tareas Específicas (5)	Ponderación (6)	Responsable(s) ejecución de las tareas (7)	Fecha inicio	Fecha fin	Programación mensual (en porcentaje) (8)												Total (9)	Personal, insumos, materiales, activos fijos, servicios, otros requeridos (10)	Precio o costo estimado (Bs.) (11)	Fecha estimada en que se requiere el bien o servicio (12)	Partida	Descripción			
							ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic									
																		60,446.52	Enero - Diciembre	13131	Aporte Patronal Solidario 3%						
																		40,297.68	Enero - Diciembre	132	Aporte Patronal para Vivienda						
																		0.00	marzo	256	Servicios de Imprenta, Fotocopiado y Fotográficos						
1.11.2	Mejorar el desempeño de los recursos humanos de la empresa	Gestionar recursos para el personal que coadyuven al logro de objetivos institucionales	12.5	DAF-UA-RRHH	1/1/2021	12/31/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Adquisición de Uniforme Institucional para todo el personal de la ABE	28,000.00	Febrero - Marzo	333	Prendas de vestir					
																				5,000.00	Enero - Diciembre	26990	Otros				
																							0.00	Enero - Diciembre	31120	Gastos por alimentación y otros similares	
																							2,824.00	Enero - Diciembre	342	Productos químicos y farmacéuticos	
1.11.3			Actualización y revision de los POAIS, en coordinación con cada Unidad Organizacional	12.50	DAF-UA-RRHH	1/1/2021	3/31/2021	33.34	33.33	33.33								100.00		0.00							
1.11.4		Elaboración y presentación del Programa Anual de Capacitación	12.50	DAF-UA-RRHH	1/1/2021	3/31/2021	33.34	33.33	33.33								100.00		0.00								
1.11.5		Ejecución de Eventos de capacitacion establecidos en el Programa Anual de Capacitación	12.5	DAF-UA-RRHH	4/1/2021	12/31/2021				11.11	11.11	11.11	11.11	11.11	11.11	11.11	100.00	Contratación de cursos, talleres u otros para la Capacitación del personal de la ABE	0.00	Abril - Diciembre	257	Capacitación de personal					
																					0.00	Abril - Diciembre					
																								0.00	Abril - Diciembre	234	otros alquileres
															50.00							50.00		0.00	Abril - Noviembre	22110	Pasajes al Interior del País
															50.00							50.00		0.00	Abril - Noviembre	22210	Viáticos por Viajes al interior del País
1.11.6		Programación y Ejecución de la Evaluación del Desempeño	5.00	DAF-UA-RRHH	10/1/2021	12/31/2021									33.33	33.33	33.33	100.00		0.00							
1.11.7		Archivo y actualización de documentos pertenecientes a las Carpetas de Personal y Archivo de docemtnos generados en el sistema	12.50	DAF-UA-RRHH	1/1/2021	12/31/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00		0.00								
1.11.8		Elaboración y Ejecución de las planillas	12.5	DAF-UA-RRHH	1/1/2021	12/31/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Pago de ROE mensualmente Reporte de planillas salariales en formularios establecidos MTEPS	600.00	Enero - Diciembre	26990	Otros					
1.12.1	Mantener la	Realización de las tareas rutinarias para el mantenimiento del SGC	50.00	UCC	1/1/2021	12/31/2021	10.00	8.00	8.00	8.00	8.00	8.00	8.00	10.00	8.00	8.00	100.00	Pasajes a SCZ	0.00	Marzo - junio	22110	Pasajes al Interior del País					
																					0.00	Marzo - junio	22210	Viáticos por Viajes al Interior del País			
																								0.00	Ene - dic	31120	Gastos por alimentación y Otros Similares

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2021**  
**TAREAS ESPECÍFICAS**

Código (4)	Operación	Tareas Específicas (5)	Ponderación (6)	Responsable(s) ejecución de las tareas (7)	Fecha inicio	Fecha fin	Programación mensual (en porcentaje) (8)												Total (9)	Personal, insumos, materiales, activos fijos, servicios, otros requeridos (10)	Precio o costo estimado (Bs.) (11)	Fecha estimada en que se requiere el bien o servicio (12)	Partida	Descripción
							ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic						
1.12.2	certificación ISO 9001:2015 del sistema de gestión de calidad de la ABE	Capacitación regular de los procesos a todo el personal	20.00	UCC	1/1/2021	12/31/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Refrigerios para reuniones	0.00	Ene - dic	31120	Gastos por alimentación y Otros Similares	
1.12.3		Realización de la auditoría interna	10.00	UCC	9/1/2021	9/30/2021												100.00	Servicios de consultoría para el sistema de Gestión de Calidad	14,000.00	septiembre	25210	Consultoría por Producto	
																			Refrigerios para reuniones SGC	0.00	septiembre	31120	Gastos por alimentación y Otros Similares	
																			Pasajes a SCZ	0.00	septiembre	22110	Pasajes al Interior del País	
																			Viáticos a SCZ	0.00	septiembre	22210	Viáticos por Viajes al Interior del País	
1.12.4			Realización de la auditoría externa	20.00	UCC	11/1/2021	11/30/2021												100.00	Servicios de consultoría	23,000.00	noviembre	25210	Consultoría por Producto
																				Refrigerios para reuniones	0.00	noviembre	31120	Gastos por alimentación y Otros Similares
																				Pasajes a SCZ	0.00	noviembre	22110	Pasajes al Interior del País
																				Viáticos a SCZ	0.00	noviembre	22210	Viáticos por Viajes al Interior del País
1.13.1		Mejorar la calidad a través del desarrollo de la cultura organizacional	Contratación de la empresa que valorará el clima y cultura organizacional	10.00	UCC + RRHH	3/1/2021	3/14/2021				100.00								100.00	Servicios de consultoría para valoración de Cultura Organizacional	15,000.00	Marzo	25210	Consultoría por Producto
1.13.2	Planificación de las actividades en función de la guía de acción propuesta		10.00	UCC + RRHH	4/1/2021	4/15/2021					100.00								100.00		0.00			
1.13.3	Ejecución de las actividades programadas		70.00	UCC + RRHH	5/1/2021	10/31/2021						10.00	20.00	20.00	20.00	20.00	10.00		100.00	Alquiler de ambientes	0.00	Mayo -Octubre	234	Otros Alquileres
																				Refrigerios para reuniones	0.00	Mayo -Octubre	31120	Gastos por Alimentación y Otros Similares
																				Pasajes para el personal de ETLG	0.00	Jun - septiembre	22110	Pasajes al Interior del País
																				Viáticos para personal ETLG	0.00	Jun - septiembre	22210	Viáticos por Viajes al Interior del País
1.13.4			Certificación GPW	10.00	UCC + RRHH	12/1/2021	12/20/2021												100.00	Alquiler de ambientes	0.00	Diciembre	234	Otros Alquileres
																				Refrigerios para reuniones	0.00	Diciembre	31120	Gastos por Alimentación y Otros Similares
																				Distintivos para el personal	0.00	Diciembre	333	Prendas de Vestir
																				Pasajes para el personal de ETLG	0.00	diciembre	22110	Pasajes al Interior del País
1.14.1	Mantener y mejorar la infraestructura tecnológica	Renovar licencias de sistemas y/o aplicaciones administrados por la UTI	10.00	UTI	1/1/2021	2/28/2021	50.00	50.00										100.00	Renovación de dominio (abe.bo)	1,100.00	Feb - Ener	263	Derechos sobre Bienes Intangibles	
																				Servicio de video conferencia (Zoom)	0.00	Feb - Ener	263	Derechos sobre Bienes Intangibles
																				Compra de otros servicios Cloud	0.00	Feb - Ener	263	Derechos sobre Bienes Intangibles
1.14.2			Mantenimiento Preventivo/correctivo de la infraestructura tecnológica	30.00	UTI	1/1/2021	12/31/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Pasajes para el mantenimiento de los equipos computacionales La Guardia.	0.00	abr - sep	22110	Pasajes al Interior del País
																				Viáticos (mantenimiento la guardia , otros)	0.00	abr - sep	22210	Viáticos por Viajes al Interior del País
																				Adquisición de repuestos/accesorios para el mantenimiento preventivo/correctivo	6,000.00	abr - sep	398	Otros Repuestos y Accesorios
																				Compra de servicios de mantenimiento correctivo de equipos de oficina	10,000.00	abr - sep	24120	Mantenimiento y Reparación de Vehículos, Maquinaria y Equipos

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2021**  
**TAREAS ESPECÍFICAS**

Código (4)	Operación	Tareas Específicas (5)	Ponderación (6)	Responsable(s) ejecución de las tareas (7)	Fecha inicio	Fecha fin	Programación mensual (en porcentaje) (8)												Total (9)	Personal, insumos, materiales, activos fijos, servicios, otros requeridos (10)	Precio o costo estimado (Bs.) (11)	Fecha estimada en que se requiere el bien o servicio (12)	Partida	Descripción	
							ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic							
1.14.3	tecnológica de la ABE	Renovación de la Infraestructura tecnológica de la ABE	10.00	UTI	4/1/2021	7/31/2021				25.00	25.00	25.00	25.00						100.00	Adquisición de equipos de computación y periféricos (impresoras, escaners, monitores, teclados, mouse)	50,000.00	abr-jul	43120	Equipos de Computación	
																				Adquisición de fotocopiadora multifuncional	0.00	abr-jul	43120	Equipos de Computación	
1.14.4		Contratación de consultoría de ethical Hacking y detección de vulnerabilidades y nivel de penetración	20.00	UTI	3/1/2021	31/03/2021				100.00										100.00	Contratación de empresa consultora certificada en ethical Hacking	35,000.00	marzo	25210	Consultoría por Producto
1.14.5		Mejorar el esquema de seguridad de la información de la ABE con base en las recomendaciones de la consultoría de detección de vulnerabilidades	20.00	UTI	1/1/2021	12/31/2021	8.00	8.00	9.00	8.00	8.00	9.00	8.00	8.00	9.00	8.00	8.00	9.00	100.00	Adquisición de Dispositivos/accesorios para renovación de equipos de seguridad de red	10,500.00	junio	43120	Equipos de Computación	
1.14.6		Mantenimiento del software de la ABE	10.00	UTI	1/1/2021	12/31/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00		0.00				
1.15.1	Informatizar los procesos de la ABE	Desarrollo del Sistema de Gestión Comercial	50.00	UTI	1/1/2021	12/31/2021	5.00	5.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	5.00	5.00	100.00	Consultoría para el desarrollo del sistema comercial	350,000.00	Mar - May - octubre	25210	Consultoría por Producto		
1.15.2		Implementación del sistema de Administración de Marcaciones y Vacación del personal.	15.00	UTI	2/1/2021	8/31/2021		14.00	14.00	14.00	14.00	15.00	14.00	15.00					100.00		0.00				
1.15.3		Desarrollo de plataforma de consulta de documentación digitalizada.	10.00	UTI	3/1/2021	5/31/2021				33.00	33.00	34.00							100.00	Contratación de 2 pasantes para el proceso de digitalización por 3 meses. (Contemplado en RRHH)	0.00	Mar- May	26930	Pago por Trabajos Dirigidos y Pasantías	
1.15.4		Elaboración de Manuales Técnicos y Diagramas de Red.	20.00	UTI	2/1/2021	30/04/2021		33.00	34.00	33.00									100.00	Contratación de pasante para la UTI (Contemplado en RRHH)	0.00	feb-abr	26930	Pago por Trabajos Dirigidos y Pasantías	
1.15.5		Implementación de Firma Digital para DGE	5.00	UTI	1/1/2021	12/31/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Renovación de Certificado digital de Firma	500.00	febrero	263	Derechos sobre Bienes Intangibles	
1.16.1	Socialización de la imagen de la ABE en diferentes medios																			Contratación de una empresa productora para spots audiovisuales	0.00	febrero	26990	Otros	
																				Contratación de una empresa productora de cuñas radiales	0.00	marzo	26990	Otros	
																				Contratación de una empresa para difusión a nivel nacional de cuñas radiales	60,000.00	agosto y octubre	255	Publicidad	
																				Producción de determinados capítulos que refleje la imposibilidad de generar internet satelital gratuito a través del satélite Túpac Katari	0.00	marzo	26990	Otros	
																				Difusión de material audiovisual en medios televisivos y radiales de convenio	0.00				
																				Contratación de una empresa publicitaria. (material audiovisual y spots para redes sociales)	0.00	Enero - diciembre	255	Publicidad	
																				Impresión de 4 gigantografías y alquiler de espacios para su exhibición	50,000.00	septiembre	255	Publicidad	
																					0.00	noviembre	234	Otros Alquileres	
																			Contratación de empresa para difusión de material visual en monitores de publicidad exterior	48,800.00	Diciembre	255	Publicidad		
																			Contratación espacios publicitarios en revistas y semanarios	15,000.00	jun y jul	255	Publicidad		

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2021**  
**TAREAS ESPECÍFICAS**

Código (4)	Operación	Tareas Específicas (5)	Ponderación (6)	Responsable(s) ejecución de las tareas (7)	Fecha inicio	Fecha fin	Programación mensual (en porcentaje) (8)												Total (9)	Personal, insumos, materiales, activos fijos, servicios, otros requeridos (10)	Precio o costo estimado (Bs.) (11)	Fecha estimada en que se requiere el bien o servicio (12)	Partida	Descripción
							ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic						
	Cambiar y difundir la percepción a cerca de la ABE y del satélite Túpac Katari																	Impresión de minimedios	15,000.00	marzo	255	Publicidad		
																		Impresión de Banners	2,400.00	marzo	255	Publicidad		
																			Dinamización y gestión de contenidos de la página web de la ABE	0.00				
																			Difusión de material audiovisual institucional a través de mega pantalla de Entel ubicada en el centro urbano de La Paz	0.00				
																			Personal eventual para generación de contenidos audiovisuales (planilla RRHH)	0.00				
																			Contratación de pasante para gestión de página web y RRSS (contemplado en RRHH)	0.00	Mar- jun	26930	Pago por Trabajos Dirigidos y Pasantías	
1.16.2		Promoción del TKSAT1 y Estación Terrena de Amachuma	5.00	UCO	1/7/2021	31/12/2021												Alquiler de transporte	0.00	julio - diciembre	234	Otros Alquileres		
																		Catering para autoridades que participen en el evento	0.00	julio - diciembre	31120	Gastos por Alimentación y Otros Similares		
																			Contratación de una empresa para material promocional institucional	50,000.00	marzo	255	Publicidad	
1.16.3		Ejecución de actividades en la Semana Espacial	5.00	UCO	9/1/2021	10/31/2021												Alquiler de auditorio o espacio para feria	0.00	octubre	234	Otros Alquileres		
																		Material Impreso (trípticos, boletines) alusivo al evento	2,000.00	octubre	255	Publicidad		
																			Catering para altas autoridades que participen en el evento	0.00	octubre	31120	Gastos por Alimentación y Otros Similares	
1.16.4		Medición de impacto de la imagen de la ABE.	15.00	UCO	3/1/2021	10/31/2021												Contratación de servicios de empresa encuestadora	0.00	marzo y octubre	26990	Otros		
1.16.5		Gestión comunicacional; participación en eventos de socialización, organización de actos protocolares con DGE.	10.00	UCO	1/1/2021	31/12/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	Pasajes para promoción y socialización (Scz - Cbba)	0.00	mar- jun- oct	22110	Pasajes al Interior del País		
																		Viáticos para promoción y socialización (Scz - Cbba)	0.00	mar- jun- oct	22210	Viáticos por Viajes al Interior del País		
																			Catering para altas autoridades que participen en el evento	0.00	mar - jun - oct	31120	Gastos por Alimentación y Otros Similares	
1.16.6		Gestión y operación Canal ABE TV.	15	UCO	1/1/2021	31/12/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33		Difusión de material audiovisual obtenidos gracias a los intercambios interinstitucionales con las agencias espaciales de otros países	0.00	Ene- dic				
1.16.7		Elaboración de la memoria institucional	10	UCO	1/1/2021	3/31/2021	33.33	33.33	33.33									Impresión de Memoria Institucional	0.00	marzo	256	Servicios de imprenta, fotocopiado y fotográficos		
1.17.1	Implementar un	Análisis de la situación de la comunicación interna de la ABE	25.00	UCO	1/1/2021	31/03/2021	33.33	33.33	33.33									Encuesta a todo el personal de la ABE para la identificación problemáticas	0.00	ene - feb				

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2021**  
**TAREAS ESPECÍFICAS**

Código (4)	Operación	Tareas Específicas (5)	Ponderación (6)	Responsable(s) ejecución de las tareas (7)	Fecha inicio	Fecha fin	Programación mensual (en porcentaje) (8)												Total (9)	Personal, insumos, materiales, activos fijos, servicios, otros requeridos (10)	Precio o costo estimado (Bs.) (11)	Fecha estimada en que se requiere el bien o servicio (12)	Partida	Descripción
							ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic						
1.17.2	sistema de comunicación interna integral en la Agencia Boliviana Espacial	Talleres de comunicación asertiva	50.00	UCO	4/1/2021	31/05/2021												100.00	Contratación de salón de eventos para un taller con el personal de la ABE	0.00	mayo	234	Otros Alquileres	
																		100.00	Contratación de un especialista Coach para mejorar la comunicación interna de la empresa	0.00	mayo	257	Capacitación de personal	
																			100.00	Catering para taller de comunicación	0.00	mayo	31120	Gastos por Alimentación y Otros Similares
1.17.3		Análisis y elaboración de políticas de comunicación interna	10.00	UCO	1/1/2021	28/02/2021	50.00	50.00										100.00		0.00				
1.17.4		Elaboración y difusión de comunicación interna de la ABE	15.00	UCO	1/1/2021	12/31/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00		0.00				
1.18.1	Precautelar el cumplimiento del ordenamiento jurídico vigente	Elaboración de documentos del Directorio	10.00	Asesorial Legal	1/1/2021	12/31/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00		0.00				
1.18.2		Elaboración de Resoluciones Administrativas	10.00	Asesorial Legal	1/1/2021	12/31/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00		0.00				
1.18.3		Elaboración de informes legales	20.00	Asesorial Legal	1/1/2021	12/31/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00		0.00				
1.18.4		Elaboración de contratos y adendas	20.00	Asesorial Legal	1/1/2021	12/31/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Pagos notariales	320.00	marzo-julio	262	Gastos Judiciales	
																			100.00	Pasajes para suscripción de contratos y revisión de documentos legales	0.00	Marzo - Agosto	22110	Pasajes al Interior del País
																			100.00	Viáticos para suscripción de contratos y revisión de contratos legales	0.00	Marzo - Agosto	22210	Viáticos por Viajes al Interior del País
1.18.5		Cumplimiento de actividades de sumariante	10.00	Asesorial Legal	1/1/2021	12/31/2021	25.00				25.00						25.00	100.00		0.00				
1.18.6		Patrocinio de demandas judiciales de cobro a clientes morosos	10.00	Asesorial Legal	1/1/2021	12/31/2021	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	8.33	100.00	Gastos judiciales	4,000.00	Enero-Septiembre	262	Gastos Judiciales	
																		100.00	Personal eventual (planilla RRHH)	0.00				
1.18.7	Elaboración de los documentos legales para cambio de tipología de la Empresa	10.00	Asesorial Legal	1/1/2021	12/31/2021	25.00				25.00						25.00	100.00		0.00					
1.18.8	Registro de contratos en la Contraloría	10.00	Asesorial Legal	1/1/2021	12/31/2021	25.00				25.00						25.00	100.00		0.00					
1.19.1	Efectuar el control interno posterior de las operaciones y/o procesos de la ABE	Auditoría de Confianza de Registros y Estados Financieros de la ABE, al 31 de diciembre de 2020	20.00	UAI	1/1/2021	2/28/2021	40.00	60.00									100.00	Cursos de capacitación para efectuar la auditoría de confiabilidad.	0.00	Enero y Diciembre	257	Capacitación de personal		
1.19.2		Auditorías operacionales a tres operaciones o procesos de la Empresa	30.00	UAI	01/04/2021	11/30/2021				15.00	15.00	10.00	10.00	10.00	15.00	10.00	15.00	100.00	Talleres o cursos de auditoría operacional.	0.00	Marzo y Abril	257	Capacitación de personal	
1.19.3		Auditorías especiales (conclusión de auditorías con indicios de responsabilidad, de corresponder)	20.00	UAI	4/1/2021	10/31/2021			5.00	10.00	15.00	15.00		15.00	15.00	25.00		100.00	Personal eventual para la conclusión de las auditorías (planilla RR.HH.)	0.00				
1.19.4		Evaluación a los Procesos de Contratación de Bs20.000 a Bs50.000	15.00	UAI	1/1/2021	11/30/2021	5.00	5.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00		100.00		0.00				
1.19.5		Seguimiento al Cumplimiento de las Recomendaciones de Informes de Auditoría Interna	10.00	UAI	2/1/2021	12/31/2021		25.00	25.00								25.00	100.00		0.00				

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2021**  
**TAREAS ESPECÍFICAS**

Código (4)	Operación	Tareas Específicas (5)	Ponderación (6)	Responsable(s) ejecución de las tareas (7)	Fecha inicio	Fecha fin	Programación mensual (en porcentaje) (8)												Total (9)	Personal, insumos, materiales, activos fijos, servicios, otros requeridos (10)	Precio o costo estimado (Bs.) (11)	Fecha estimada en que se requiere el bien o servicio (12)	Partida	Descripción		
							ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic								
1.19.6		Actividades de Cierre Presupuestario, Contable y de Tesorería, Gestión 2021	5.00	UAI	12/1/2021	12/31/2021												100.00	100.00	Pasajes para participar en el inventario en la ETLG.	1,500.00	Diciembre	22110	Pasajes al Interior del País		
																				Viáticos para participar en el inventario en la ETLG.	742.00	Diciembre	22210	Viáticos por Viajes al Interior del País		
1.20.1	Elaborar y dar seguimiento a los planes de corto y mediano plazo de la ABE	Efectuar evaluación al cumplimiento del POA 2020	10	UPCG	1/15/2021	2/28/2021	50.00	50.00											100.00		0.00	Enero				
1.20.2		Efectuar seguimiento trimestral de cumplimiento del POA 2021	20	UPCG	4/1/2021	10/31/2021				30.00						30.00				100.00		0.00	Abril, julio y octubre			
1.20.3		Evaluar el cumplimiento del PEE 2016 -2020	15	UPCG	2/1/2021	3/31/2021		50.00	50.00											100.00		0.00	Febrero - marzo			
1.20.4		Elaborar el nuevo Plan Estratégico Empresarial de la ABE	25	UPCG	4/1/2021	8/31/2021					20.00	20.00	20.00	20.00	20.00					100.00	Refrigerios para reuniones del PEI	0.00	abril-agosto	31120	Gastos por Alimentación y Otros Similares	
																					Alquiler de solón para reunión PEI	0.00	abril-agosto	234	Otros Alquileres	
																					Pasajes para visita ETLG	0.00	abril-agosto	22110	Pasajes al Interior del País	
1.20.5		Elaboración del POA 2022	25	UPCG	8/1/2021	9/30/2021									50.00	50.00			100.00	Viáticos para visita ETLG	0.00	abril-agosto	22210	Viáticos por Viajes al Interior del País		
1.20.6		Realizar la evaluación a las metas de la ABE en el PSDI	5	UPCG	2/1/2021	3/31/2021		50.00	50.00										100.00	Refrigerios para reuniones	0.00	agosto - septiembre	234	Otros Alquileres		
1.21.1	Elaborar y/o actualizar la normativa interna de la ABE	Realizar el analisis de la normativa que requiere actualización y/o elaboración	10	UPCG	1/4/2021	1/31/2021	100.00												100.00		0.00					
1.21.2		Actualizar los manuales, reglamentos u otra normativa existente	40	UPCG	2/15/2021	11/30/2021		10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00							100.00		0.00				
1.21.3		Elaborar manuales, reglamentos u otra normativa requerida por las unidades organizacionales	50	UPCG	2/15/2021	12/15/2021		10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00							100.00		0.00				
1.22.1	Mejorar la eficiencia organizativa de la Empresa	Desarrollar el analisis y re-diseño de la estructura organizacional de la ABE	35	UPCG	4/1/2021	8/31/2021					10.00	10.00	20.00	30.00	30.00				100.00	Refrigerios para reuniones	0.00	junio- julio	31120	Gastos por alimentación y otros similares		
																				Alquileres de salones para talleres	0.00	junio- julio	234	Otros alquileres		
																					Pasajes	0.00	abril -mayo	22110	Pasajes al Interior del País	
																					Viáticos	0.00	abril -mayo	22210	Viáticos por Viajes al Interior del País	
1.22.2		Elaborar los lineamientos de gobierno corporativo de la ABE	20	UPCG	1/1/2021	2/28/2021	50.00	50.00											100.00	Contratación de empresa para el rediseño institucional	0.00	abril a julio	26990	otros		
1.22.3		Implementación de lineamientos de gobierno corporativo	25	UPCG	3/1/2021	12/31/2021			10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	100.00		0.00					
1.22.4		Realizar gestiones con la OFEP para el seguimiento al cambio de tipología de la empresa.	20	UPCG	3/1/2021	12/31/2021			10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	100.00		0.00					

**PLAN OPERATIVO ANUAL 2021**  
**TAREAS ESPECÍFICAS**

Código (4)	Operación	Tareas Específicas (5)	Ponderación (6)	Responsable(s) ejecución de las tareas (7)	Fecha inicio	Fecha fin	Programación mensual (en porcentaje) (8)												Total (9)	Personal, insumos, materiales, activos fijos, servicios, otros requeridos (10)	Precio o costo estimado (Bs.) (11)	Fecha estimada en que se requiere el bien o servicio (12)	Partida	Descripción		
							ene	feb	mar	abr	may	jun	jul	ago	sep	oct	nov	dic								
1.23.1		Gestionar la realización de la Rendición Final Pública de Cuentas gestión 2020	35.00	Responsable de Transparencia	1/1/2021	31/01/2021	100.00											100.00	Alquiler de salon para realización de la Audiencia Final de Rendición Pública de Cuentas gestión 2020	0.00	20/012021	234	Otros alquileres			
																				Refrigerio para realización de la Audiencia Final de Rendición Pública de Cuentas gestión 2020	0.00	20/012021	31120	Gastos por alimentación y otros similares		
																					Arreglo y decoración del local para realización de la Audiencia Final de Rendición Pública de Cuentas gestión 2020	0.00	20/012021	26990	Otros	
1.23.2	Fortalecer la transparencia en la empresa y la participación del Control Social	Gestionar la realización de la Rendición Inicial Pública de Cuentas gestión 2021	35.00	Responsable de Transparencia	1/2/2021	31/03/2021		20.00	80.00									100.00	Alquiler de salon para realización de la Audiencia Inicial de Rendición Pública de Cuentas gestión 2021	0.00	20/032021	234	Otros alquileres			
																				Refrigerio para realización de la Audiencia Inicial de Rendición Pública de Cuentas gestión 2021	0.00	20/032021	31120	Gastos por alimentación y otros similares		
																					Arreglo y decoración del local para realización de la Audiencia Final de Rendición Pública de Cuentas gestión 2020	0.00	20/032021	26990	Otros	
1.23.3		Gestionar actividades de prevención de la corrupción y Ética Pública	30.00	Responsable de Transparencia	1/3/2021	31/12/2021												100.00	Contenido visual para correo electrónico, página web y redes sociales	0.00						
																				Inscripción en cursos (Ley 974, transparencia, etc)	0.00	15/072021	257	Capacitación de personal		
										10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00	10.00		Refrigerio para realizar un taller de Ética Pública y Transparencia con expositores del MOPSV y MJTI	0.00	15/062021	31120	Gastos por alimentación y otros similares	
																						Pasajes por viajes para asistencia a Seminario Nacional de Transparencia (Tarja)	0.00	diciembre	22110	Pasajes al interior del país
																						Viáticos para asistencia a Seminario Nacional de Transparencia (Tarja)	0.00	diciembre	22210	Viáticos por Viajes al Interior del País
<b>TOTAL</b>																	<b>75,154,077.00</b>									
<b>Partida 571 Incremento de Caja y Bancos</b>																	<b>121,714,992.00</b>									
<b>TOTAL PRESUPUESTO APROBADO</b>																	<b>196,869,069.00</b>									